

Análisis Demográfico de la Masonería Cubana

por

Jorge Luis Romeu, M.:M.:

Resp. Logia Jose Celso Barbosa, Bayamon, Puerto Rico
Originalmente, de la Resp. Logia Island 56, Playa, Marianao. Habana.
Email: matresearch@cortland.edu

Gustavo Pardo Valdés, 33;

Presidente de la Academia de Altos Estudios Masónicos,
y Miembro de los Supremos Consejos del Grado 33 para la Republica de Cuba
Email: acaem@vicome.net

Verano del 2010.

Dedicamos este trabajo a la

Gran Logia de Cuba, de A.L. y A.M.

Y a todos los masones cubanos

En cualquier parte del mundo.

Copyright © 2010

Introduction

El presente análisis demográfico de la masonería cubana, durante la segunda mitad del Siglo XX, tiene por objetivo estudiar el desarrollo de la Institución para entenderla mejor y contribuir con ello a su mejor evolución y progreso. Tal objetivo redundará en beneficio de los masones cubanos, que pueden observarse en la misma, de la Gran Logia de Cuba, que puede utilizar estos conocimientos para dirigirla más eficazmente, y de la masonería en general, que puede utilizar este esquema para hacer el mismo análisis con sus datos.

Además, siendo la masonería una institución tan antigua y expandida en Cuba, y siendo una de las pocas organizaciones independientes que ha funcionado continuamente desde su fundación hace 150 años, podrá también servir como referencia a los investigadores interesados en este periodo de nuestra historia cubana.

El trabajo ha sido escrito por dos masones cubanos, uno dentro de la isla, y el otro en la diáspora. Uno, detenta el mas alto grado en la masonería filosófica, y cargos en la Gran Logia; el otro es un Maestro Masón. Este trabajo comprueba cómo los masones cubanos somos todos uno, y juntos, podemos realizar trabajos de relevancia.

Los capítulos del análisis se han ido publicando, uno a uno, en el Blog Masónico *La Colmena* (<http://www.desdecuba.com/mason/>) y, al final, se presentaran como trabajo en la Academia de Altos Estudios Masónicos de la Gran Logia de Cuba. Síntesis técnicas de este trabajo también se presentaran, y se someterán para publicación, en foros y revistas profesionales de estadística internacionalmente reconocidos.

Sus autores son Gustavo Pardo Valdés, y Jorge Luis Romeu.

Pardo Valdés es Presidente de la Academia de Altos Estudios Masónicos de la Gran Logia de Cuba, y miembro de los Supremos Consejos del Grado 33 para la Republica de Cuba, del R. E. A y A. Obtuvo los datos y la información de base para esta investigación.

Romeu, M.:M.: es estadístico de profesión: Licenciado en Matemáticas de la Universidad de La Habana, y doctorado en la Universidad de Syracuse, Nueva York. Ha sido profesor titular de estadísticas, de la Universidad Estatal de Nueva York (SUNY) y de la Universidad de Syracuse, así como investigador del Centro de Investigaciones del Instituto Tecnológico de Illinois (IITRI). Realizó la parte técnica y de demografía.

Cualquier comentario o sugerencia son siempre bien recibidos, y pueden ser enviados a cualquiera de los dos coautores, a sus direcciones electrónicas Internet.

Gracias.

Análisis Demográfico de la Masonería Cubana

Jorge Luis Romeu, M.:M. Originalmente de la Logia Island 56, Playa, Marianao.
Gustavo Pardo Valdés, 33; Presidente de la Academia de Altos Estudios Masónicos, y
Miembro de los Supremos Consejos del Grado 33 para la Republica de Cuba

Primer Capitulo: análisis descriptivo

El análisis demográfico de la Masonería cubana es de interés tanto para la Institución, como para la población en general y la investigación científica. Preguntas tales como:

Cuantos son los masones? Por año? Por provincia? Por logia? Por Edad? Por ocupación? Han crecido? Disminuido? Cuando? Como? Por que? Que factores son positivos para su crecimiento? Negativos? Neutros? Y así sucesivamente.

En las semanas que siguen, comenzando con este trabajo, aparecerán en La Colmena una serie análisis estadísticos y demográficos sobre estos temas, realizado por los hermanos arriba mencionados. La recopilación de todos estos trabajos puede constituir el comienzo de un estudio de la Masonería Cubana para la mencionada Academia, así como un trabajo científico para presentación en algún foro estadístico y demográfico internacional.

Datos Iniciales:

MIEMBROS ACTIVOS EN LA GRAN LOGIA DE CUBA SEGÚN LOS INFORMES ANUALES DE LA GRAN SECRETARIA

AÑO	TOTAL DE MIEMBROS	TOTAL DE LOGIAS	MENSAJE ANUAL GRAN SECRETARIO DE FECHA:
1945	15 361	207	Anuario 1945-46, p 166-67
1948	22 757	259	27-03-49
1958	34 025	340	22-03-59
1960	31 753	342	23-03-61
1961	28 992	341	23-03-62
1963	28 335	334	22-03-64
1964	29 446	336	15-3-65
1967	25 824	332	03-03-68
1968	25 072	332	05-03-69
1969	24 589	332	05-03-70
1970	25 295	330	28-03-71
1971	25 968	330	26-03-72
1972	26 659	330	25-03-73
1981	19 690	---	24-03-85
1982	19 690	323	24-03-85
1983	19 862		24-03-85
1984	20007		24-03-85
1990	21 153	314	22-03-91

1991	21 918	314	22-03-92
1992	21962	314	28-03-93
1993	22 539	314	26-03-95
1994	23 321	314	26-03-95
1995	24 169	314	23-03-97
1996	25 301	314	23-03-97
1997	26 344	314	22-03-98
1998	27 635	314	29-03-99
1999	28 173	314	26-03-01
2000	28 689	314	26-03-01
2001	28 772	314	23-03-03
2002	28 677	314	23-03-03
2003	29 127	316	24-03-04
2004	29 225	316	28-03-05
2005	29 276	316	27-03-06
2006	29 192	316	26-03-06
2007	29 134	316	23-03-08
2008	29110		

Numero de Miembros por año:

Con estos datos hemos calculado el promedio general, y varias medidas de variación:

Estadísticas Generales:

Variable	N	Media	Mediana	Tr Mean	StDev	SE Mean
Miembros	36	25751	26156	25819	4042	674
Logias	36	316.92	316.00	320.63	23.47	3.91

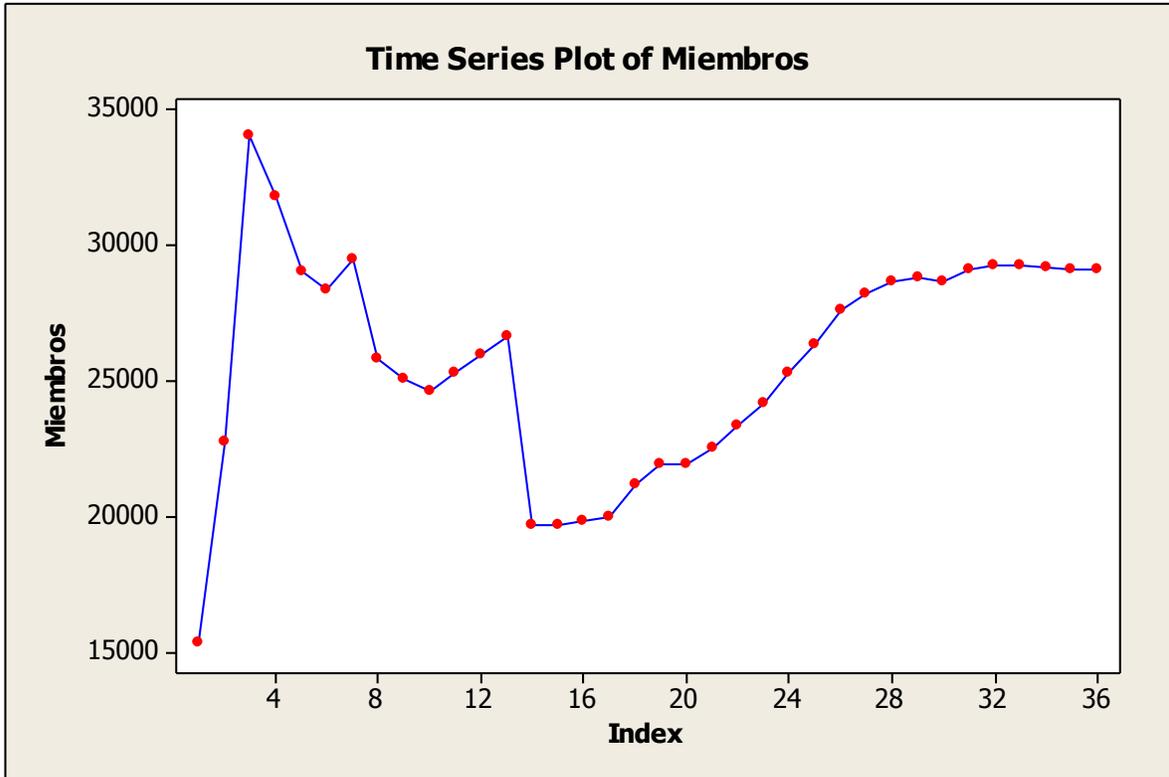
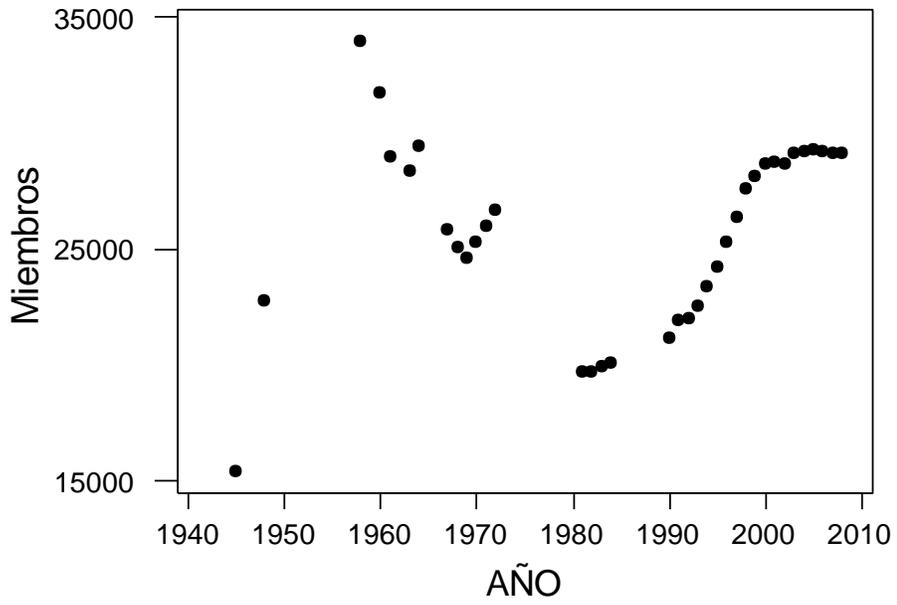
Variable	Min	Max	Q1	Q3
Miembros	15361	34025	22593	29081
Logias	207.00	342.00	314.00	330.00

Vemos como el promedio general de Masones, en estos 60 años, ha sido de **25,751**. El grafico que sigue muestra los años por encima y por debajo de este promedio anual. El primer grafico presenta resultados por año, el segundo los enumera del 1 al 36.

En general, extraemos del grafico tres periodos generales en el desarrollo de la masonería cubana: de 1945 a 1959; de 1960 a 1980, y de 1981 en adelante.

El primer periodo, de crecimiento acelerado hasta 1959, duplica el numero de masones de 15 mil (en 1945) a 34 mil (en 1959); y el numero de logias de 207 (1945) a 340 (1959).

El segundo periodo, de 1960 a 1980, ve una reducción de miembros de casi un 40%, a 19 mil, y una reducción de logias a 323. Por ultimo, se ve un periodo de crecimiento a partir de 1981, en que los afiliados pasan de 29 mil, y las logias suman 316.



EL Número EFECTIVO de Masones, en la sociedad:

Que impacto tiene la Masonería en la sociedad? Nos podemos preguntar. Un indicador podría ser el numero de miembros de la Institución, o mejor aun, su numero relativo.

El numero de masones afiliados, de por si solo, es un pobre indicador del impacto de la Masonería en la sociedad donde se inserta. Un mejor indicador es el "Numero Efectivo" de masones en esta sociedad. Expliquemos su significado.

Los censos de la población total de Cuba nos permiten usar datos, y dividir la población total entre el número de masones activos en cada año. Pero, este numero no es un reflejo real del impacto de la Institución, porque la mitad de la población esta compuesta por mujeres. Y de la otra mitad, aproximadamente la mitad no puede ingresar a la institución por razones de edad, por estar presos, incapacitados, etc. Por tanto, dividimos el resultado total entre cuatro. El nuevo resultado es el número "*efectivo*" de masones, o el número de masones por cada mil hombres, en edad y aptitud de poder ingresar a la Institución.

Por ejemplo, digamos que en 1960, utilizando cifras del censo del 53 hay seis millones de habitantes, y 34,000 masones afiliados. Dividiendo, da 22.68 hermanos por cada 1000 habitantes "*efectivos*" (o sea, hombres, en edad y estado potencial de poder pertenecer a la Institución).

Una comparación aproximada del impacto de la Institución, establecida entre los años 1960 y 2000, para Cuba (y como comparación también EEUU, país donde la Masonería tradicionalmente ha tenido mucha importancia) se presenta en la tabla de abajo:

USA	Año	Poblacion	Masones	/1000s	Efectiva
	1960	179,323,175	4,103,000	22.88	91.52
	2000	281,421,906	1,800,000	6.4	25.6
Cuba	1960	6000000	34000	5.67	22.68
	2000	11000000	26000	2.36	9.44

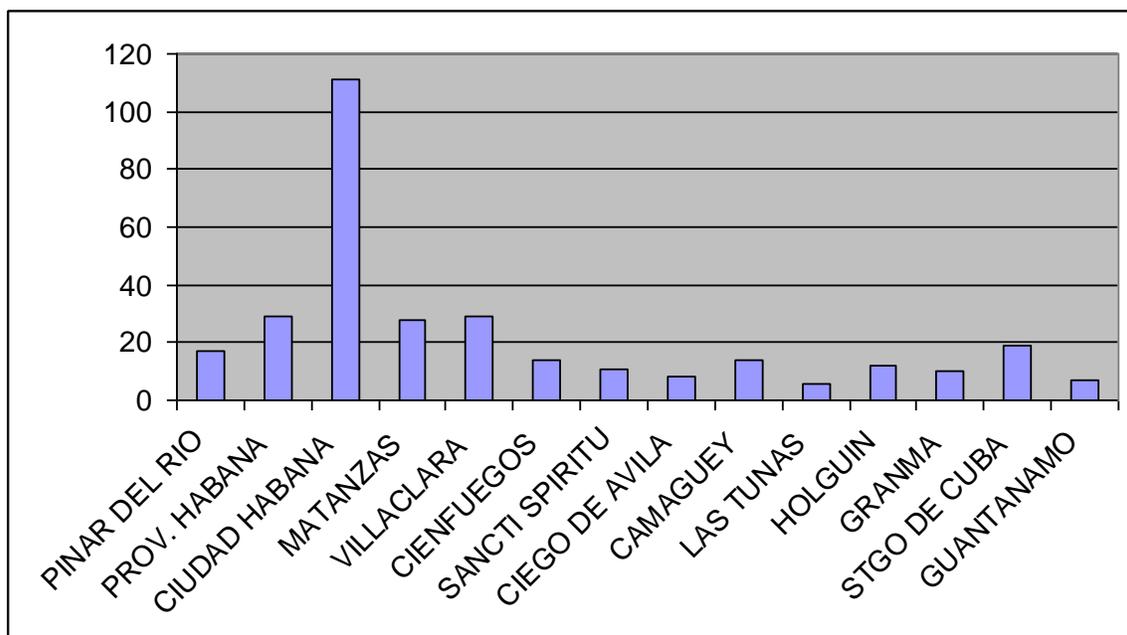
Podemos ver como el fenómeno de un decrecimiento en las filas de la Institución tiene un carácter mas general que solo para Cuba, donde evidentemente el impacto relativo de la Masonería, en los últimos cincuenta años, ha disminuido en mas del 50% (de 22.6 a 9.4 masones por cada mil hombres en edad y aptitud de ingresar a la masonería).

Ahora desglosamos el último resultado anual, correspondiente al 2007, con un total de 29 mil miembros y 316 logias, por provincia. Veamos como se diferencia cada provincia, lo que nos permite analizar si las características preponderantes (urbana o rural, agrícola o industrial, llano o montaña, poca o mucha densidad por Km. cuadrado, etc.) ejercen un impacto en su desenvolvimiento.

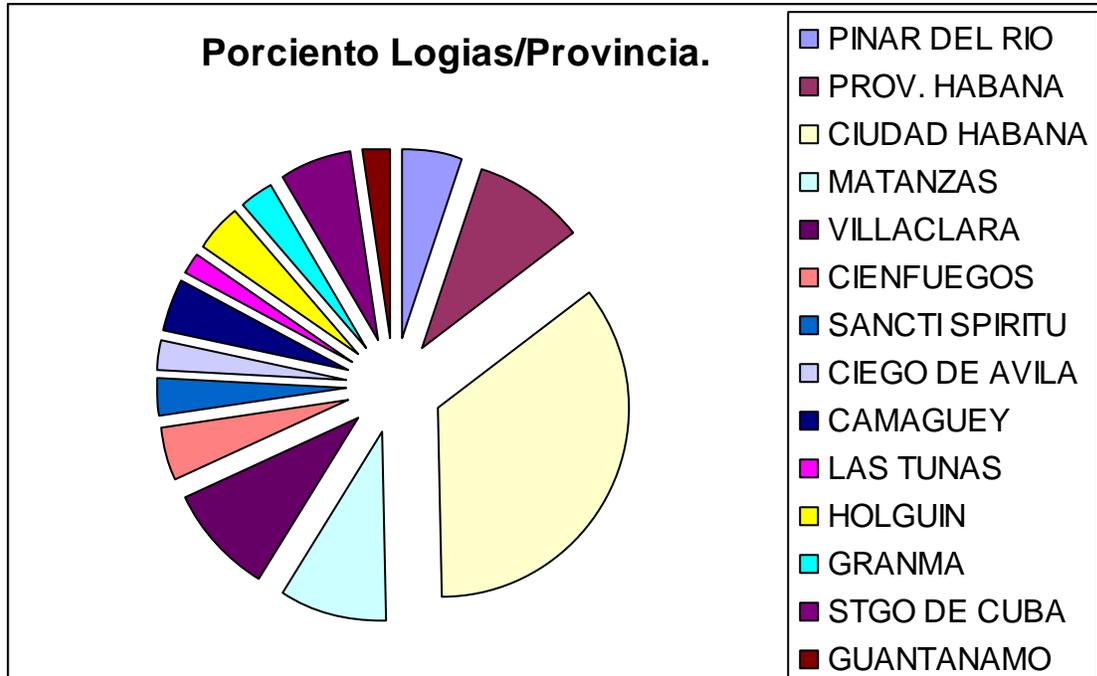
Tablas de Trabajo:

PROVINCIA	Area (km ²)	Poblacion	Logias	Mmbros	Mbr/Log
TOTAL	109,886.19	11,177,743	316	29127	92.2
PINAR DEL RIO	10,904.03	726,574	17	2706	159.2
PROV. HABANA	5,791.59	711,066	29	2494	86.0
CIUDAD HABANA	721.01	2,201,610	111	9329	84.0
MATANZAS	11,802.72	670,427	28	2370	84.6
VILLA CLARA	8,412.41	817,395	29	2667	92.0
CIENFUEGOS	4,180.02	395,183	14	1387	99.1
SANCTI SPIRITU	6,736.51	460,328	11	991	90.1
CIEGO DE AVILA	6,783.13	411,766	8	449	56.1
CAMAGUEY	15,615.02	784,178	14	709	50.6
LAS TUNAS	6,587.75	525,485	6	604	100.7
HOLGUIN	9,292.83	1,021,321	12	1138	94.8
GRANMA	8,375.49	822,452	10	1104	110.4
STGO DE CUBA	6,156.44	1,036,281	19	1992	104.8
GUANTANAMO	6,167.97	507,118	7	1187	169.6

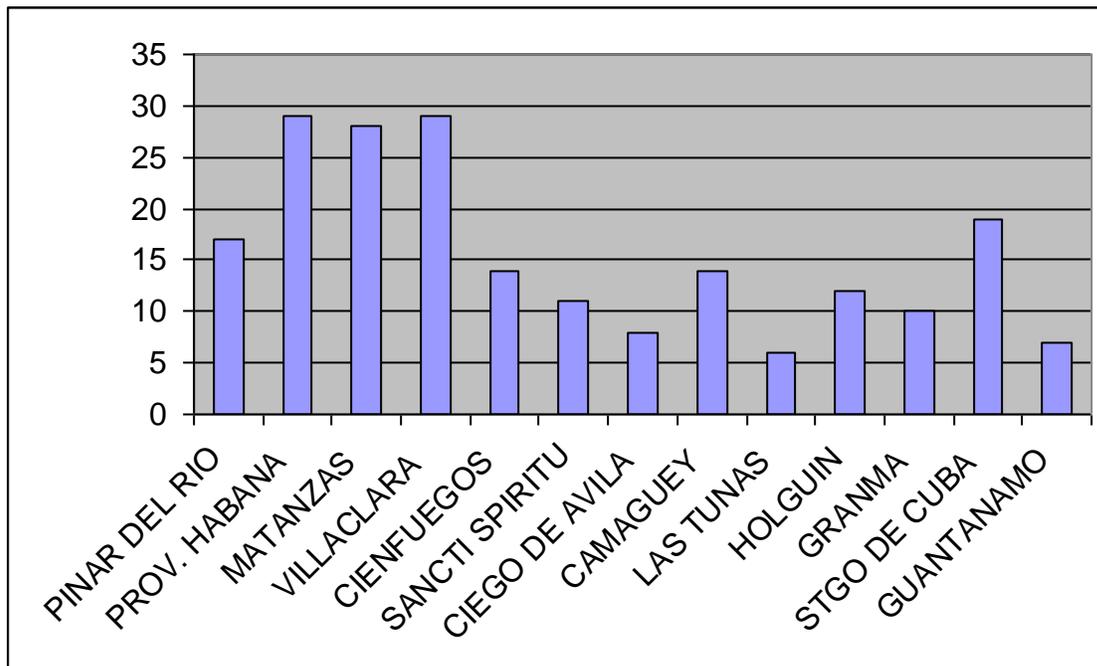
Vemos como las provincias difieren mucho en área, y en población, así como en el número de logias y el número de miembros. Los gráficos nos ilustran estos puntos:



El peso del número de logias que tiene la provincia Ciudad Habana, es muy grande:



Entonces, si eliminamos Ciudad Habana, el grafico deviene más descriptivo:



Las provincias Habana, Matanzas y Villa Clara, seguidas de Santiago Cuba y Pinar del Río, todas fuertemente urbanas y de alta densidad poblacional, son las que mas logias tienen. Las demás provincias tienen un menor número de logias, están menos densamente pobladas, y tienen menos pueblos y más pequeños.

Análisis Demográfico de la Masonería Cubana

Jorge Luis Romeu, M.:M.: Originalmente de la Logia Island 56, Playa, Marianao.
Gustavo Pardo Valdés, 33; Presidente de la Academia de Altos Estudios Masónicos, y
Miembro de los Supremos Consejos del Grado 33 para la Republica de Cuba

Segundo Capitulo: análisis por provincias

Continuamos el análisis demográfico de la Masonería cubana, comenzado la semana pasada. Allí definimos el concepto de “miembros efectivos” como el numero de masones por cada mil hombres en edad y condición de afiliarse a la Institución. Abajo presentamos una tabla con el número de masones “efectivos”, en las últimas décadas, en la Institución cubana:

AÑO	Miembros	Logias	Poblacion	Efectivos
1948	22757	259	5329100	17.08
1958	34025	340	6638133.333	20.50
1968	25072	332	8040800	12.47
1981	19690	326	9794900	8.04
1990	21153	314	10433000	8.11
2000	28689	314	11142000	10.30
2008	29110	316	11417246.22	10.20

Vemos en amarillo, como en el año de 1958 se alcanzo el máximo número de miembros, tanto físico como “efectivo”. En 1981 se alcanzo el menor número de miembros, tanto físicos como “efectivos”. En los veinte años transcurridos entre 1960 y 1980, la Institución disminuyo su membresía en 1/3 o 33%. Sin embargo, el “impacto” de la masonería, medido a través del numero de masones “efectivos” (masones por cada mil hombres, en edad y condición de pertenecer a la Institución) disminuyo en un 50%, de 5.13 masones “efectivos” en 1958, a 2.01 masones “efectivos”, en 1981.

Finalmente vemos como, en el 2009 los miembros de la Institución son ya 29,000, casi tantos como en 1958. En los veinte años transcurridos entre 1980 y 2000, la Institución recupero casi la misma membresía que tenia en su mejor momento (1959). Pero como la población del país también se duplico en esos mismos 50 años, el “impacto” dado por el numero de masones “efectivos”, es ahora de solo 2.55 masones por cada 1000 hombres en edad y condición para pertenecer a la Institución; o sea la mitad del impacto en 1959.

A continuación hacemos un análisis similar por provincias, considerando el “impacto” de la Institución, nuevamente medido a través del número “efectivo” de masones (por cada mil hombres, en edad de pertenecer a la Institución). Esta vez veremos como difiere este impacto en cada provincia, y como las seis provincias occidentales y centrales (Pinar del Río, La Habana, Ciudad Habana, Matanzas, Villa Clara y Cienfuegos) tienen un impacto relativo mucho mayor que las demás provincias del país, con excepción de Guantánamo, Santiago de Cuba y Sancti Spiritus, que tienen un impacto intermedio.

A continuación presentamos la tabla de estos datos:

PROVINCIA	Poblacion	Logias	Mmbrs	Mbr/Lga	Efectivos	Por ciento
TOTAL	11177743	316	29127	92.17	10.42	100.00
PINAR DEL RIO	726574	17	2706	159.18	14.90	5.38
PROV. HABANA	711066	29	2494	86.00	14.03	9.18
CIUDAD						
HABANA	2201610	111	9329	84.05	16.95	35.13
MATANZAS	670427	28	2370	84.64	14.14	8.86
VILLA CLARA	817395	29	2667	91.97	13.05	9.18
CIENFUEGOS	395183	14	1387	99.07	14.04	4.43
SANCTI						
SPIRITUS	460328	11	991	90.09	8.61	3.48
CIEGO DE AVILA	411766	8	449	56.13	4.36	2.53
CAMAGUEY	784178	14	709	50.64	3.62	4.43
LAS TUNAS	525485	6	604	100.67	4.60	1.90
HOLGUIN	1021321	12	1138	94.83	4.46	3.80
GRANMA	822452	10	1104	110.40	5.37	3.16
STGO DE CUBA	1036281	19	1992	104.84	7.69	6.01
GUANTANAMO	507118	7	1187	169.57	9.36	2.22

Primero, observamos como Ciudad Habana, en amarillo, tiene el mayor porcentaje de masones (mas de una tercera parte de todos los masones cubanos residen en Ciudad Habana, y más de una tercera parte de todas las logias están también en Ciudad Habana). Le siguen, en orden de porcentaje de masones cubanos, Provincia Habana, Matanzas y Villa Clara, cada una con un 9% de la membresía nacional. Las Tunas es la provincia de menor porcentaje, ya que tiene solo un 1.9% de los masones cubanos.

Observamos como Ciudad Habana tiene el mayor número de masones “efectivos”, con casi 17 masones por cada mil hombres, en edad de pertenecer a la Institución, seguida de Pinar del Río, con casi 15 masones. Este ejemplo ilustra la importancia de usar el número “efectivo” como elemento de comparación. Ciudad Habana, con la tercera parte de los masones cubanos, tiene apenas dos masones “efectivos” mas que Pinar del Río, que solo agrupa el 5.38% de los masones cubanos. Si solo nos fijásemos en el número total de masones por provincia, dejaríamos de considerar el gran efecto producido por la mayor población de Ciudad Habana, que tiene tres veces más población que Pinar del Río.

Para terminar este capitulo del análisis, agruparemos las provincias según el valor relativo de su “impacto”, o de su número “efectivo” de masones, en tres grupos.

El primero, en verde, tiene las provincias de Pinar del Río, La Habana, Ciudad Habana, Matanzas, Villa Clara y Cienfuegos, todas las cuales mantienen entre 13 y 17 masones “efectivos”, muy superior a la media nacional de solo 10 masones “efectivos”.

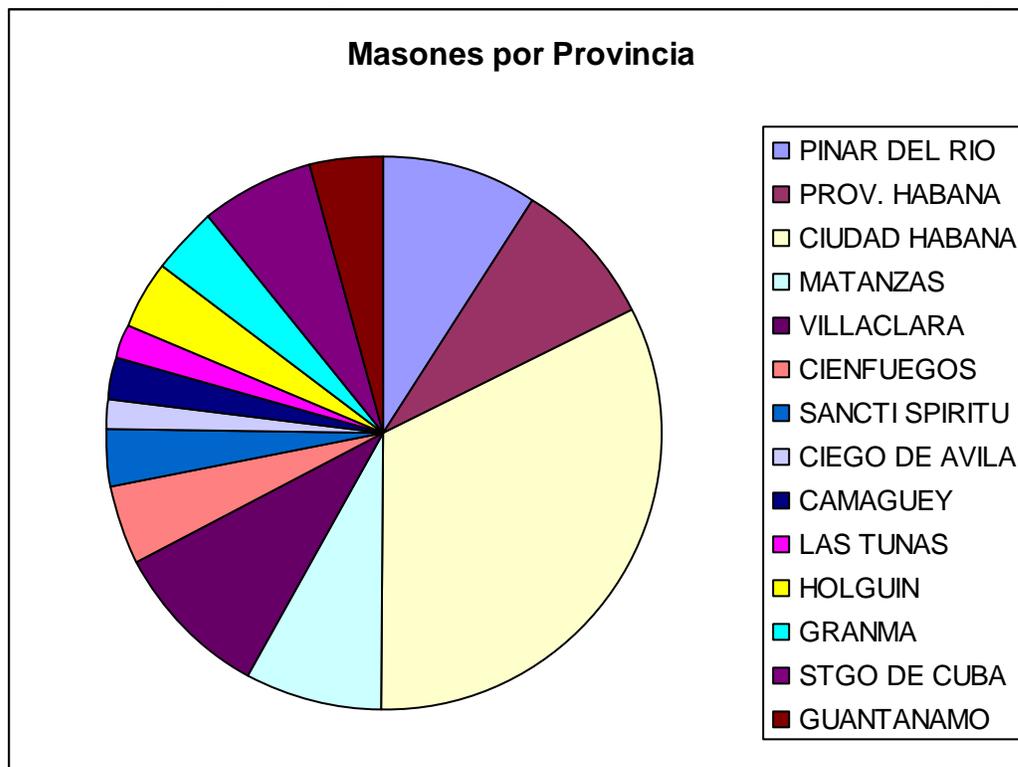
EL segundo grupo, en azul, lo constituyen las provincias de Santiago de Cuba, Guantánamo y Sancti Spiritus, las que tienen entre 7.5 y 9.5 masones “efectivos”, ligeramente inferior a la media nacional de 10 masones “efectivos”.

Por último, y en rosado, presentamos el grupo de Ciego de Ávila, Camaguey, Las Tunas, Holguín y Granma, de baja densidad poblacional, cuyo número de masones “efectivos” oscila entre 3.5 y 5.5, muy por debajo de la media nacional de 10 masones “efectivos”. Cabe entonces preguntarse, si la masonería es un fenómeno básicamente urbano.

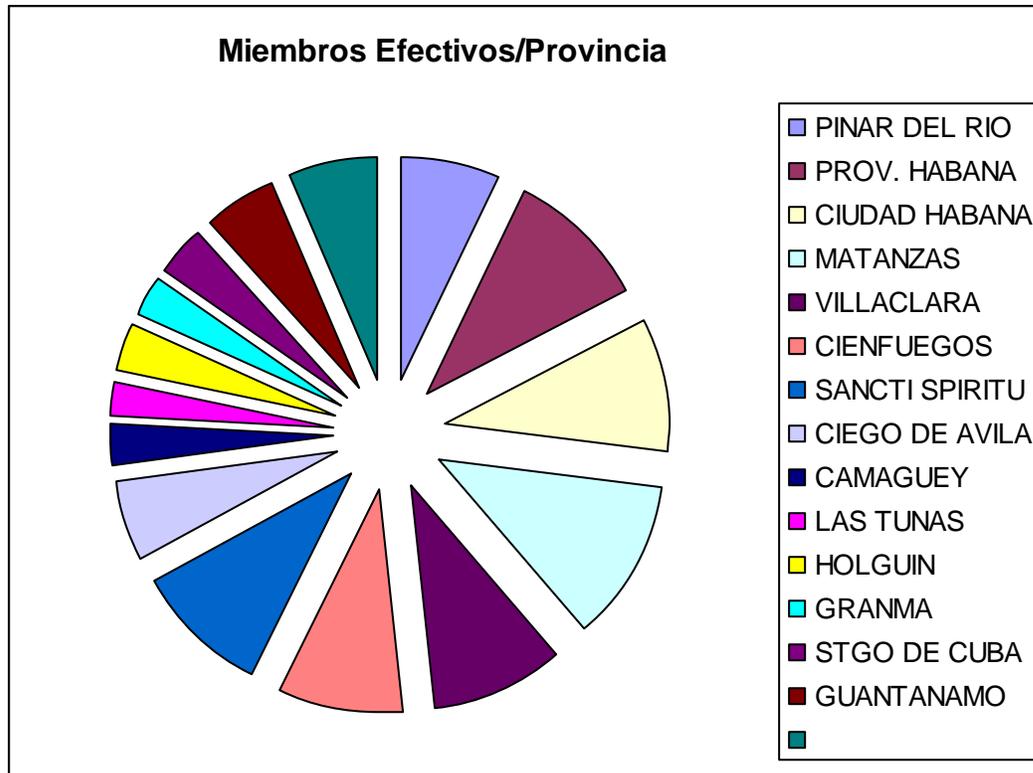
Los análisis demográficos no se hacen para saber quien “gana” y quien “pierde”. Por el contrario, se trata de identificar grupos con características similares para, a partir de esto, identificar cuales son las condiciones que estos grupos presentan y trabajar con ellas.

Por ejemplo, vemos como el último grupo, que contiene a las provincias con el menor número de masones “efectivos”, esta compuesto por regiones mayormente dedicadas a labores agropecuarias, y que tienen un número menor de centros urbanos importantes. Mientras que las provincias de mayor número de masones “efectivos” están más cerca de la capital, tienen más industria, y más centros urbanos de mayor tamaño. Tal vez haya también otras características, que los masones de estas áreas, mas conocedores de sus propias circunstancias, puedan identificar mejor.

Incluimos ahora gráficos que ilustran las tablas anteriores. Primero, masones/provincia



Gráficamente vemos la importancia (amarillo) de Ciudad Habana (1/3 del total). Para comparar el impacto más equitativamente, a nivel nacional, usamos el número Efectivo. En la grafica podemos observar cómo las provincias mantienen porcentajes/impactos mas similares, pues consideramos conjuntamente los masones y la población en general.



Observamos dos grupos, según el impacto. *Mayor impacto*: Provincia Habana, Ciudad Habana, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos y Sancti Spiritus. Las restantes provincias tienen *Menor impacto*, o sea tienen un número más bajo de *masones efectivos*.

Coincidentemente, las provincias de mayor impacto son aquellas de mayor densidad de población, más urbanas, de las regiones occidental y central del país, que han mantenido un nivel de desarrollo económico más alto, etc. Las provincias de menor impacto distan más de la capital, sus núcleos urbanos están más dispersos, son más pequeños, menos industrializados, y sus campos están menos densamente poblados.

Las circunstancias de cada provincia (numero de ciudades, de habitantes, nivel industrial, etc.) se podrían utilizar para definir enfoques específicos para el trabajo con, y el apoyo a, sus logias. Estos enfoques podrían ser especialmente diseñados para ayudar a incrementar la membresía de estas logias, y mejorar la labor en las mismas.

Así utilizado, el estudio demográfico se convierte en una útil herramienta de ayuda a la dirección de la organización.

Análisis Demográfico de la Masonería Cubana

Jorge Luis Romeu, M.:M. Originalmente de la Logia Island 56, Playa, Marianao.
Gustavo Pardo Valdés, 33; Presidente de la Academia de Altos Estudios Masónicos, y
Miembro de los Supremos Consejos del Grado 33 para la Republica de Cuba

Tercer Capitulo: más análisis por provincias

Continuamos el análisis demográfico de la Masonería cubana. Anteriormente definimos el concepto de “miembros efectivos”, como el número de masones por cada mil hombres en edad y condición de afiliarse a la Institución. Esto nos permite comparar el impacto de los miembros de la Institución respecto a la población total de su entorno (región o provincia) a través del tiempo (pues la población crece).

Ahora introducimos el concepto de Logias/100mil habitantes, y de Logias/Km cuadrado de superficie, por provincias. Esto nos permite comparar el impacto de la Logia, unidad funcional de la Institución, entre diferentes provincias, dado que cada provincia tiene un área y una población diferente. Y queremos comparar en pie de igualdad de oportunidad.

Para establecer una comparación a nivel nacional, presentamos en la Tabla No. 1 estos resultados. En el año 2009 se ven los promedios de logias por cada cien mil habitantes, que fue de 2.83, y el de logias por cada mil kilómetros cuadrados, que fue de 2.88.

Tabla 1. Información estadística de las diferentes provincias.

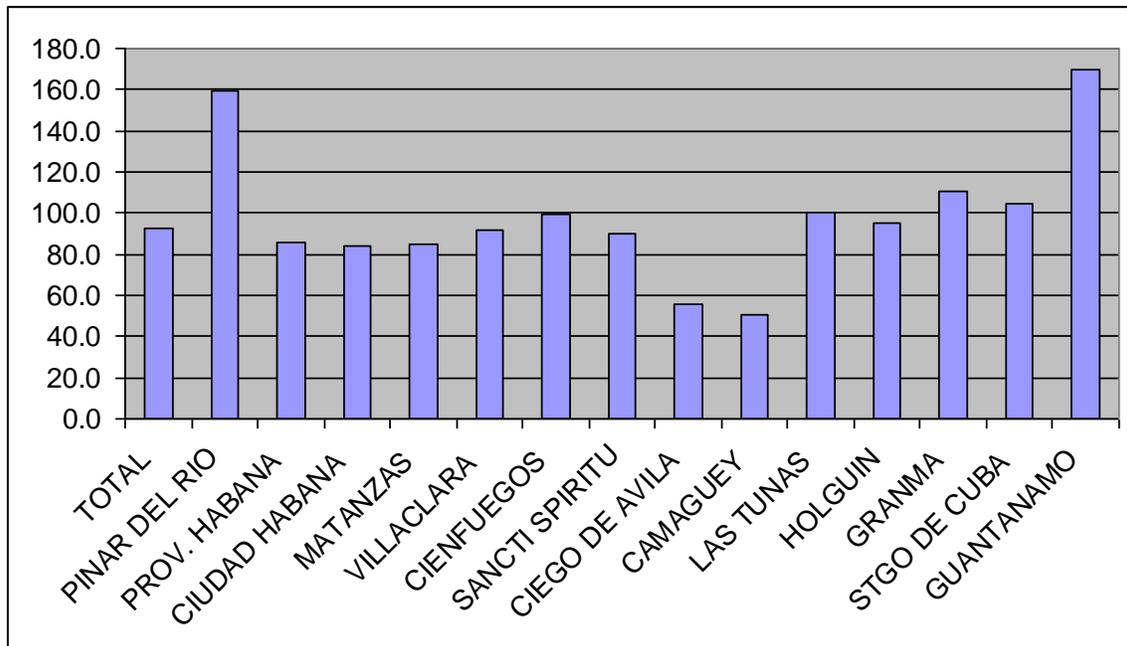
PROVINCIA	Numero	Logias	Mmbrs	Mbr/Lga	Efectivos	Log/100KHa	Log/KKm2
Nacional	1	316	29127	92.17	10.42	2.83	2.88
PINAR DEL RIO	2	17	2706	159.18	14.90	2.34	1.56
PROV. HABANA	3	29	2494	86.00	14.03	4.08	5.01
CIUDAD HABANA	4	111	9329	84.05	16.95	5.04	153.95
MATANZAS	5	28	2370	84.64	14.14	4.18	2.37
VILLA CLARA	6	29	2667	91.97	13.05	3.55	3.45
CIENFUEGOS	7	14	1387	99.07	14.04	3.54	3.35
SANCTI SPIRITU	8	11	991	90.09	8.61	2.39	1.63
CIEGO DE AVILA	9	8	449	56.13	4.36	1.94	1.18
CAMAGUEY	10	14	709	50.64	3.62	1.79	0.90
LAS TUNAS	11	6	604	100.67	4.60	1.14	0.91
HOLGUIN	12	12	1138	94.83	4.46	1.17	1.29
GRANMA	13	10	1104	110.40	5.37	1.22	1.19
STGO DE CUBA	14	19	1992	104.84	7.69	1.83	3.09
GUANTANAMO	15	7	1187	169.57	9.36	1.38	1.13

Las ultimas dos columnas representan los valores mencionados de logias por habitante y por área. Vemos, en verde, los promedios nacionales. Como ejemplo de comparación, se muestran, en amarillo, los de Ciudad Habana, siempre mucho mayores que los demás. Y en azul, Las Tunas, que presenta el menor numero de logias por 100 mil habitantes así como por mil kilómetros cuadrados (área provincial). Por ultimo, Guantánamo (púrpura) tiene también un índice bajo de logias/habitantes, así como de logias/área provincial.

Las provincias con bajo índice de logias/área provincial son extensas y agropecuarias, o tienen cadenas montañosas (áreas poco habitadas). Vemos como las provincias con pocas logias y pocos masones poseen algunas de estas características.

Si el resultado anterior se combina con el promedio de miembros por logia, entendemos mejor lo que esta pasando. Tunas (azul) esta muy por debajo del promedio nacional en logias por área, y por habitante, pero a la vez, muy por encima del promedio de miembros por logia. Guantánamo (púrpura) es la provincia con el mayor número de miembros por logia: el doble del de Ciudad Habana. Igual ocurre con Pinar del Río (púrpura).

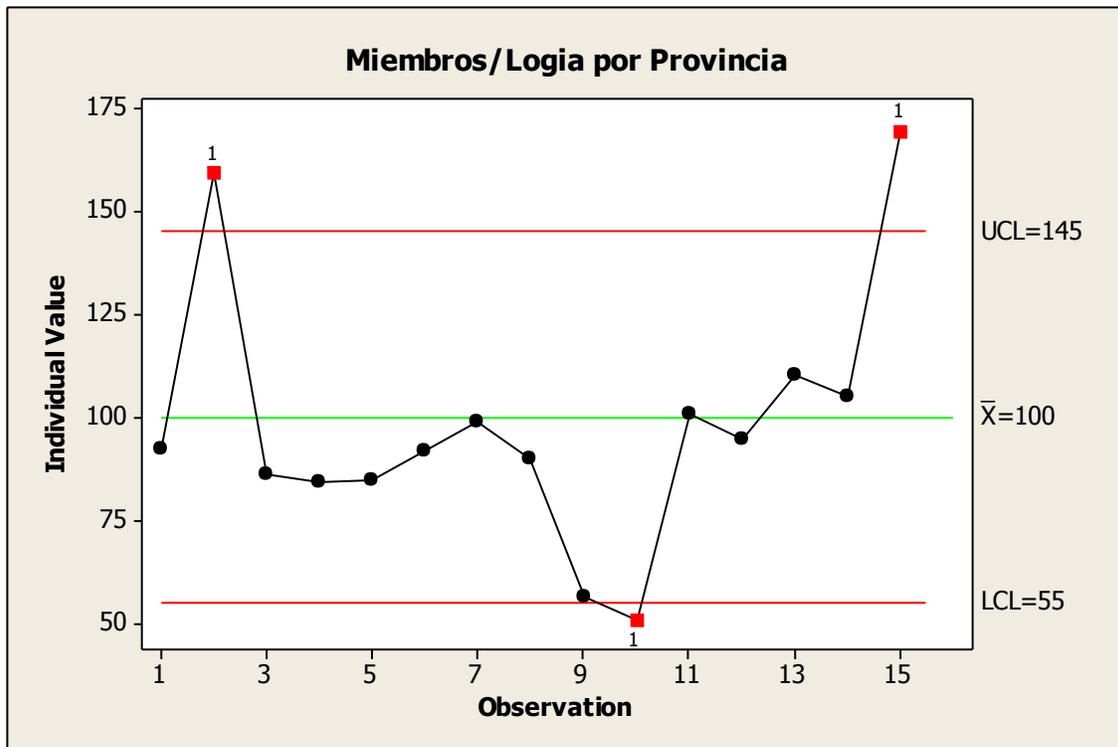
Esta comparación sugiere que en las provincias de Pinar del Río, Tunas y Guantánamo se podría incrementar el número de logias, especialmente en áreas donde no hoy existen. Esto disminuiría el promedio de miembros por logia, así como incrementaría el promedio de logias por área, y por habitante, y hasta podría incrementar el número de miembros. Es posible que habiendo más logias, la distancia a la logia más cercana sea menor. Y esto contribuya a incentivar el ingreso de un mayor número de miembros en la Institución.



Incluimos arriba el grafico de miembros/logia, por provincia, que ilustra este problema. Las logias de Guantánamo y Pinar son las más nutridas, y las de Camaguey y Ciego son las que menos miembros tienen. Las demás están cerca del promedio de 92 miembros.

Por ejemplo, definamos el *promedio óptimo* de miembros por logia en cien, un número que es generalmente aceptado como eficiente. Y definamos como aceptables, aquellas logias que tienen más de 55 miembros, o menos de 145 miembros. En el primero caso, se combinaría esta logia con otra cercana, o se haría una campaña para aumentar el número de sus miembros. Utilizando este criterio (u otro similar, definido por la Gran Logia) se podría analizar la viabilidad de las logias existentes y determinar una política o acción para mejorar su funcionamiento.

Este efecto se puede ver mejor en el gráfico que sigue, típico del control de calidad. Las líneas superiores e inferiores indican los límites del *número de miembros aceptables*. Las provincias están numeradas en la Tabla 1, a partir del 1 (Total Nacional), 2 Pinar del Río, y así hasta el número 15 (Guantánamo).



Vemos como Pinar del Río y Guantánamo, correspondientes a las observaciones número 2 y 15, marcadas en el gráfico en rojo, y con el número 1, están por encima del *límite superior aceptable* (145 miembros). Y las provincias de Camaguey y Ciego de Ávila, correspondientes a las observaciones número 9 y 10, en el gráfico de arriba, y en azul, en la Tabla 1, están por debajo del *límite inferior aceptable* (55 miembros).

Dichos límites son establecidos mediante criterios de “control de calidad”, utilizados en análisis estadísticos industriales, y sirven de guía para analizar estos problemas.

Análisis Demográfico de la Masonería Cubana

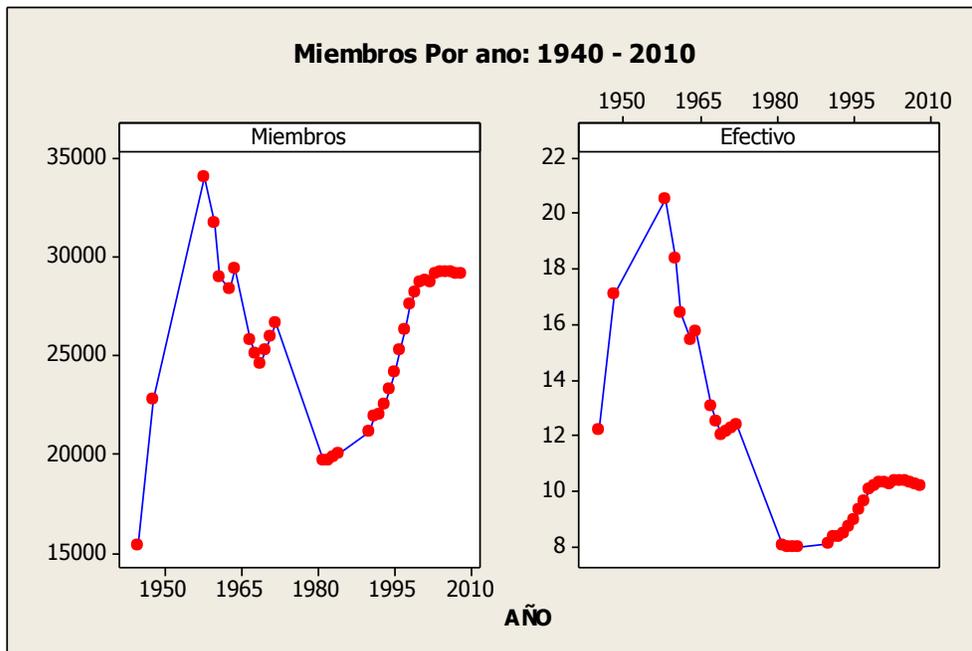
Jorge Luis Romeu, M.:M.: Originalmente de la Logia Island 56, Playa, Marianao.
Gustavo Pardo Valdés, 33; Presidente de la Academia de Altos Estudios Masónicos, y
Miembro de los Supremos Consejos del Grado 33 para la Republica de Cuba

Cuarto Capítulo: períodos de cambio

Continuamos el análisis demográfico de la Masonería cubana. Anteriormente definimos el concepto de *miembros efectivos*, como el número de masones por cada mil hombres en edad y condición de afiliarse a la Institución, lo que nos permite comparar el impacto de los miembros con respecto a la población total de su entorno (región o provincia) a través del tiempo (pues la población crece). También definimos el concepto de *Logias por cien mil habitantes*, y de *Logias por mil Km. cuadrados* de superficie, por provincias. Esto nos permite comparar el impacto de la Logia, unidad funcional de la Institución, entre las diferentes provincias, dado que cada provincia tiene un área y una población diferentes, y queremos compararlas en pie de igualdad de oportunidades.

En esta parte del análisis, veremos como se desarrollan los datos de la membresía a través del tiempo, en lo que se denomina una “*serie histórica*”. Veremos como evoluciona el *número efectivo* de miembros, a medida que transcurren los años. Y usaremos esta serie histórica para identificar los eventos que puedan haber contribuido de alguna manera al desarrollo de la Institución durante tales periodos.

Presentamos primeramente dos graficas de la trayectoria de la serie histórica anual de la membresía. La primera, muestra la membresía total, y la segunda la membresía *efectiva*:



Vemos en *Miembros* (primer cuadro) como la *membresía Total* cayo hasta 1980, y volvió a subir casi al mismo nivel de 1958, en el 2000. Pero si utilizamos la *membresía efectiva* (segundo cuadro), que toma en cuenta el crecimiento poblacional del país, vemos como la recuperación es realmente menor. Pues treinta mil masones, en un país de solo seis millones de habitantes, no tienen el mismo impacto que en un país de once millones.

La Tabla siguiente muestra los datos numéricos de las últimas siete décadas:

AÑO	Miembros	Logias	Poblacion	Efectivos	Mbr/Lg	Log/10 0KHa	LogKm Cuad
1948	22757	259	5329100	17.08	87.86	4.86	2.36
1958	34025	340	6638133	20.50	100.07	5.12	3.09
1968	25072	332	8040800	12.47	75.52	4.13	3.02
1981	19690	326	9794900	8.04	60.40	3.33	2.97
1990	21153	314	10433000	8.11	67.37	3.01	2.86
2000	28689	314	11142000	10.30	91.37	2.82	2.86
2008	29110	316	11417246	10.20	92.12	2.77	2.88
109,886		TotArea					

En amarillo (arriba) mostramos tres momentos en los que identificamos un cambio de sentido en la dirección (crecimiento a decrecimiento, o viceversa) de la serie. El primero, ocurre en 1958; se dejó de crecer aceleradamente, y comenzó una reducción drástica que terminó alrededor de 1980. Luego vino un periodo de estabilidad, de 1980 hasta cerca de 1990. Después observamos otro periodo de crecimiento acelerado, hasta cerca del 2000. Por último, observamos un nuevo periodo de estabilidad, en el que la membresía de la Institución se mantiene entre 29 y 30 mil miembros hasta el presente.

En el cuadro siguiente, mostramos el crecimiento, en números absolutos (totales), de los miembros, según los trienios de los Grandes Maestros que se suceden a partir de 1991. Primero (en amarillo) se muestran los trienios del periodo de crecimiento acelerado; y luego (en verde), los del periodo de estabilización ocurrido a partir del 2000.

CRECIMIENTO DE LA MASONERIA POR TRIENIO

TRIENIO	GRAN MAESTRO	MIEMBROS INICIO	MIEMBROS FINAL	CRECIMIENTO ABSOLUTO/ %
1991-93	RACIEL MARTINEZ ANDREU	21 918	22 539	+621
1994-96	ERIBERTO P.SAVORIT VRDECIA	23 321	25 301	+1980
1997-99	BASILIO A. BARRETO MARTINEZ	26 344	28 173	+1829
2000-03	JOSE M. COLLERA VENTO	28 677	29 127	+450
2003-06	ARNALDO A. GONZALEZ PADRON	29 127	29 225	+98
2006-09	OSMUNDO CABRERA PEREZ	29 225	29 110	-115
2009-12	JOSE R. GONZALES DIAZ	29 110		

La base teórica del enfoque usado para identificar eventos relevantes al desarrollo de la institución, es similar a la que se emplea en los “detectores de mentiras” para identificar cuando el caso investigado esta diciendo una falsedad. *Aquí utilizamos la medida numero de masones efectivos por año. En el ejemplo del detector de mentiras se usan sensores en el cuerpo que monitorean la presión arterial, el pulso, la cadencia de respiración, etc.*

Si frente a una pregunta, el caso investigado presenta un cambio brusco de pulso, presión arterial o respiración, cuando anteriormente esta mantenía valores estables, es indicativo de que la pregunta pudiese no haber sido contestada fielmente. De igual manera, si el numero efectivo de masones cambia drásticamente de dirección (por ejemplo deja de crecer rápidamente y se estanca o declina, o viceversa), podemos pensar que algo nuevo ha ocurrido, que impacta el desarrollo de nuestra Institución.

Alrededor de 1959 la masonería cubana observo una reducción fuerte en el número de sus miembros (32000). El crecimiento acelerado y sostenido ocurrido desde 1945 no solo se detuvo, sino que en los siguientes diez años, la masonería cubana perdió la tercera parte de sus miembros (13000). Es tal fenómeno algo particular en Cuba? Podemos observar como también en EEUU, con circunstancias muy diferentes, ocurrió algo similar.

USA	Año	Poblacion	Masones	/1000s	Efectiva
	1960	179,323,175	4,103,000	22.88	91.52
	2000	281,421,906	1,800,000	6.4	25.6

En la tabla vemos como, durante el mismo periodo, también ocurrió una reducción en la masonería de otros países como EEUU, que no fueron afectados por nuestros factores. En EEUU la membresía *efectiva* paso de 91.52 miembros por mil hombres en capacidad de pertenecer a la institución, a solo 25.6. En la Republica Dominicana, el número de logias pasó de 44 a 22, durante el mismo periodo (ver el artículo en La Colmena de Febrero del 2010). Por tanto, es posible pensar que haya otros factores que también incidieron en esta reducción del número de miembros. Consideremos algunos otros factores.

La revolución cubana de 1959 dio lugar a tres situaciones que pudieran haber afectado la membresía de la Institución. Estas fueron: la salida del país de miles de personas, muchas de las cuales eran masones activos; la perdida de propiedades que algunas logias poseían y alquilaban, y que redujeron los ingresos de las mismas; y la imposición de medidas de control gubernamental, como la obligación de informar por escrito sobre quienes habían asistido a las sesiones, los temas que se habían tratado, etc.

Mas, nada de esto ocurrió ni en EEUU, ni en la Republica Dominicana, donde igualmente observamos una reducción en la membresía. Es posible que con solo dos periodos: 1959-1980 y de 1990 en adelante, separados por un periodo de estabilidad entre 1980-1990, se nos hayan escapado muchos elementos valiosos para este análisis. Por tanto, ampliamos el número de periodos a siete, para obtener una mejor visión del problema en cuestión.

Analizamos entonces estos segmentos, observando las tendencias de crecimiento o reducción de miembros efectivos. Consideramos primero todos los eventos relevantes

relacionados con estas fechas, y luego identificamos los posibles eventos que pudieron incidir en tales crecimientos o reducciones en la membresía.

Mostramos a continuación, por periodos, las series de tiempo identificadas:

No.	1945-58	1959-67	1968-71	1972-81	1982-90	1991-2K	2001-08
1	12.1701	20.5028	12.4724	12.3968	8.04092	8.1100	10.2994
2	17.0813	18.3579	12.0224	8.0409	7.98313	8.3466	10.2974
3	20.5028	16.4285	12.1591		7.99541	8.3073	10.2319
4		15.4425	12.2757		7.99672	8.4688	10.3607
5		15.7471	12.3968		8.11004	8.7046	10.3638
6		13.0746				8.9619	10.3503
7		12.4724				9.3203	10.2893
8		12.0200				9.6416	10.2379
9						10.0489	10.1986
10						10.1789	
11						10.2994	

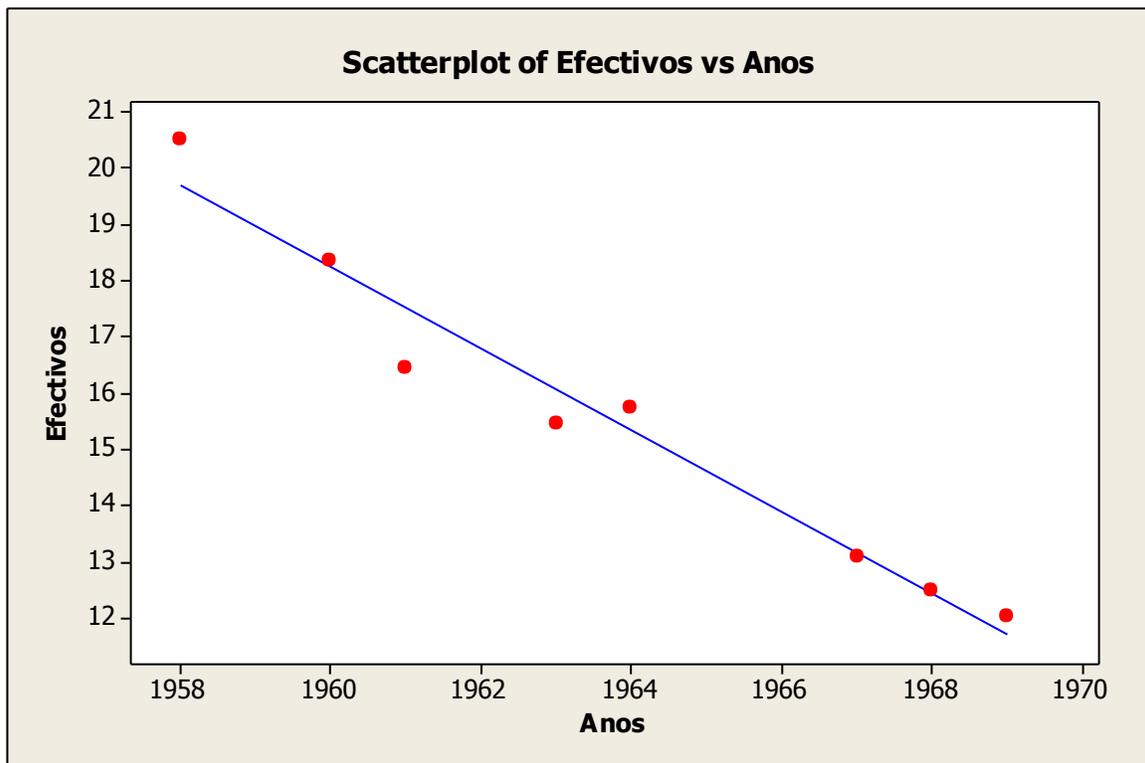
Los datos utilizados son los mismos que mostramos en el Capítulo Inicial de este estudio. Corresponden a los *masones efectivos*, por año, desde 1945 hasta el presente. Buscamos si existe una tendencia, bien de crecimiento, bien de reducción, bien de estabilidad, de esta serie de tiempo. Y verificamos, en cada columna de la tabla de arriba, como existe una clara secuencia de años, o sea una clara tendencia que define un periodo. Existe un solape entre secuencias, para mejor observar las tasas de crecimiento o reducción. Hemos repetido el primero y el último de los valores de cada columna, en la columna anterior y siguiente. Esto nos da mayor continuidad, y nos ayuda a mejor detectar tal tendencia.

Identificamos los siguientes periodos, con su tendencia a crecer, decrecer o permanecer estables, y algunos eventos nacionales relevantes ocurridos durante los mismos:

Época Histórica	Años	Tendencia	Eventos Relevantes
<u>Antes de la revolución</u>	1945-1958	crecimiento acelerado	Grau, Prio y lucha contra Batista
<u>Primeros años de revolución</u>	1959-1967	reducción acelerada	Emigración; Girón; Crisis de Octubre; Ofensiva Rev.
<u>Segundo periodo revolucionario</u>	1968-1971	estabilidad	Zafra de los 10 Millones; Fin de la Emigración
<u>Tercer periodo revolucionario</u>	1972-1981	reducción moderada	Economía Estatal; Visitas de la Comunidad; Mariel
<u>Cuarto periodo revolucionario</u>	1982-1990	crecimiento lento	Liberalización económica tras Mariel; Gorbachev; Disolución de la URSS
<u>Quinto periodo revolucionario</u>	1991-2000	crecimiento acelerado (1)	IV Congreso del PCC; Periodo Especial; turismo
<u>Sexto periodo revolucionario</u>	2001 al presente	estabilidad (2)	nuevo milenio; turismo intensivo; apoyo de Venezuela y Chávez

1. Tendencia de crecimiento del número de miembros, llegando a casi 30 mil, el mismo número que había en 1958; sin embargo, el *número de masones efectivos* es menor, porque la población del país es ahora de once millones, en vez de seis;
2. El número de miembros se mantiene estable en cerca de treinta mil, pero la población del país sigue creciendo; por tanto el *impacto* de la Institución, o el *número de masones efectivos*, disminuye.

Esto se puede apreciar mejor en una grafica de la serie de tiempo, de las definidas en la tabla anterior. Como ejemplo, presentamos abajo la grafica para el periodo 1959-1967, para *masones efectivos*, o sea numero de masones por hombres en edad de pertenecer:



En el capítulo siguiente, calcularemos los valores numéricos para estas tasas o tendencias de crecimiento o reducción de miembros, presentaremos algunas graficas de las mismas, y ampliaremos la discusión sobre los acontecimientos relevantes, relacionados con los distintos periodos identificados.

Análisis Demográfico de la Masonería Cubana

Jorge Luis Romeu, M.:M. Originalmente de la Logia Island 56, Playa, Marianao.
Gustavo Pardo Valdés, 33; Presidente de la Academia de Altos Estudios Masónicos, y
Miembro de los Supremos Consejos del Grado 33 para la Republica de Cuba

Quinto Capitulo: más sobre los períodos de cambio

Continuamos con el análisis demográfico de la Masonería cubana. Comenzamos con un corto resumen de los resultados obtenidos hasta ahora. Y luego mostramos porcentajes de crecimiento y reducción en la membresía total, por periodos, que hemos calculado

Recordemos nuevamente el concepto de *miembros efectivos*, o sea el número de masones por cada mil hombres en edad y condición de afiliarse a la Institución. Este número nos permite comparar distintos periodos en pie de igualdad, independientemente del año.

Reproducimos abajo el resumen de los periodos históricos de cambios (crecimiento, reducción y estabilidad) en los miembros **totales** y **efectivos** de la Institución, por año.

Tabla 1: datos históricos de la membresía total durante las últimas siete décadas:

Año	Miembros	Logias	Poblacion	Efectivos	Mbr/Log	Log/100 KHab	Log/ KKm2
1948	22757	259	5329100	17.08	87.86	4.86	2.36
1958	34025	340	6638133	20.50	100.07	5.12	3.09
1968	25072	332	8040800	12.47	75.52	4.13	3.02
1981	19690	326	9794900	8.04	60.40	3.33	2.97
1990	21153	314	10433000	8.11	67.37	3.01	2.86
2000	28689	314	11142000	10.30	91.37	2.82	2.86
2008	29110	316	11417246	10.20	92.12	2.77	2.88
109,886		TotArea					

En **amarillo** vemos tres momentos de cambios en la membresía de la Institución. En 1958 se dejó de crecer, comenzando una reducción que terminó alrededor de 1980. Luego hubo una estabilidad hasta cerca de 1990. Después, se observa otro crecimiento que dura hasta el año 2000, y donde se llega a cerca de 30 mil miembros. Finalmente vemos un segundo periodo de estabilidad, entre 2001 y 2008, en que se mantienen las cifras de miembros.

Mostramos también, en la Tabla 2a, la membresía **total** en los años correspondientes a los periodos identificados. Y en la Tabla 2b, mostramos los mismos resultados, ahora para la membresía **efectiva**, en estos mismos años. Finalmente, en la Figura 1, presentamos una gráfica del número de miembros utilizando los números de las Tablas 2^a y 2b: **totales** en la ventana de la izquierda, y **efectivos** en la ventana de la derecha.

Tabla 2a: periodos de crecimiento, reducción y estabilidad **Miembros Totales**

No.	1945-58	1959-67	1967-72	1972-81	1982-91	1992-2000	2001-08
1	15361	31753	25824	26659	19690	21962	28173
2	22757	28992	25072	19690	19862	22539	29225
3	34025	28335	24589		20007	23321	28689
4		29446	25295		21153	24169	28772
5		25824	25968		21918	25301	28677
6			26659		21962	26344	29276
7						27635	29192
8						28173	29134
9							29110

Tabla 2b: periodos de crecimiento, reducción y estabilidad; **Miembros Efectivos**

No.	1945-58	1959-67	1968-71	1972-81	1982-90	1991-2K	2001-08
1	12.1701	20.5028	12.4724	12.3968	8.04092	8.1100	10.2994
2	17.0813	18.3579	12.0224	8.0409	7.98313	8.3466	10.2974
3	20.5028	16.4285	12.1591		7.99541	8.3073	10.2319
4		15.4425	12.2757		7.99672	8.4688	10.3607
5		15.7471	12.3968		8.11004	8.7046	10.3638
6		13.0746				8.9619	10.3503
7		12.4724				9.3203	10.2893
8		12.0200				9.6416	10.2379
9						10.0489	10.1986
10						10.1789	
11						10.2994	

Presentamos abajo la Figura 1, con las series históricas de la membresía de la Institución, **total** y **efectiva**, por año. Puede observarse como la **membresía efectiva** crece menos que la **membresía total**, pues la **efectiva** esta ajustada por la población total del país, que casi se ha duplicado, en los años transcurridos desde 1958 al presente.

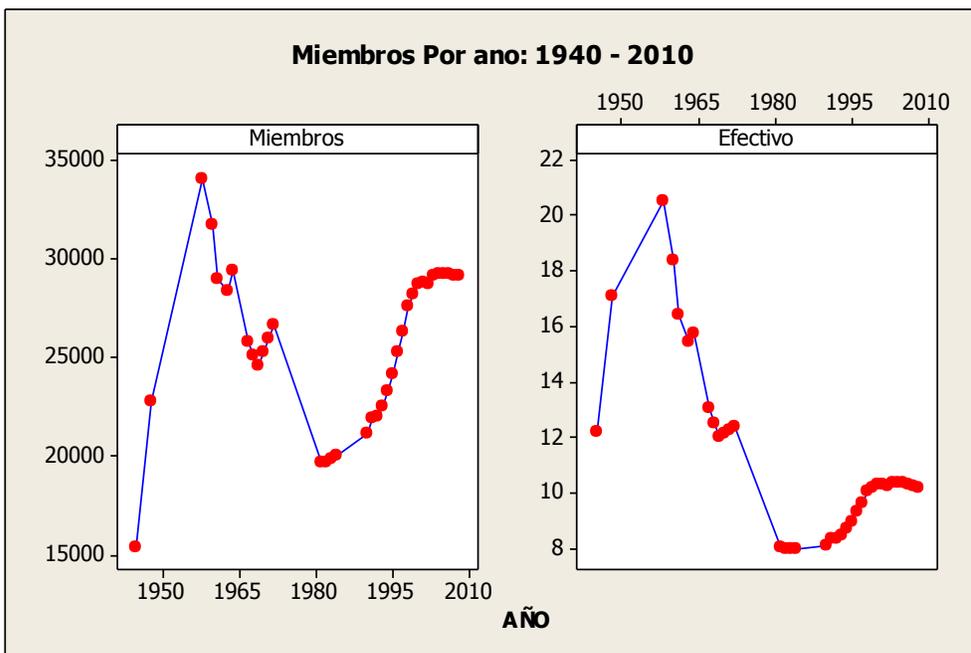


Figura 1: caracterización de los periodos de crecimiento, reducción y estabilidad

Por último, en la Tabla 3, presentamos los principales acontecimientos ocurridos durante los periodos históricos identificados. Estos servirán para investigar posibles eventos que hayan ejercido un efecto en los cambios ocurridos en la membresía de la institución.

Tabla 3. Principales eventos de los periodos históricos identificados.

Época Histórica	Años	Tendencia	Eventos Relevantes
<u>Antes de la revolución</u>	1945-1958	crecimiento acelerado	Grau, Prio y lucha contra Batista
<u>Primeros años de revolución</u>	1959-1967	reducción acelerada	Emigración; Girón; Crisis de Octubre; Ofensiva Rev.
<u>Segundo periodo revolucionario</u>	1968-1971	estabilidad	Zafra de los 10 Millones; Fin de la Emigración
<u>Tercer periodo revolucionario</u>	1972-1981	reducción moderada	Economía Estatal; Visitas de la Comunidad; Mariel
<u>Cuarto periodo revolucionario</u>	1982-1990	crecimiento lento	Liberalización económica tras Mariel: Gorbachev; Disolución de la URSS
<u>Quinto periodo revolucionario</u>	1991-2000	crecimiento acelerado (1)	IV Congreso del PCC; Periodo Especial; turismo
<u>Sexto periodo revolucionario</u>	2001 al presente	estabilidad (2)	nuevo milenio; turismo intensivo; apoyo económico de Venezuela

Utilizando los números de miembros **Totales** o **Efectivos**, en los *años pico* (aquellos que definen los periodos), hemos obtenido los *porcentajes* de **crecimiento** o **reducción**..:

Indices	AñoPico	TtMbr	Efectiv.	Total de TotPrdTMbr	Miembros AvAnualTM	Miembros TotPrdMbEf	Efectivos AvgAnualEf
1	1945	15361	12.17	*	*	*	*
14	1958	34025	20.5	120.0%	8.7%	65.0%	5.0%
24	1968	25824	12.47	-20.0%	-2.5%	-40.0%	-4.0%
27	1971	26659	12.28	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
38	1982	19690	7.98	-26.0%	-2.5%	-34.0%	-3.2%
47	1991	21962	8.35	12.0%	1.3%	4.6%	0.5%
56	2000	29225	10.3	32.0%	3.8%	25.0%	3.0%
64	2008	29110	10.2	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

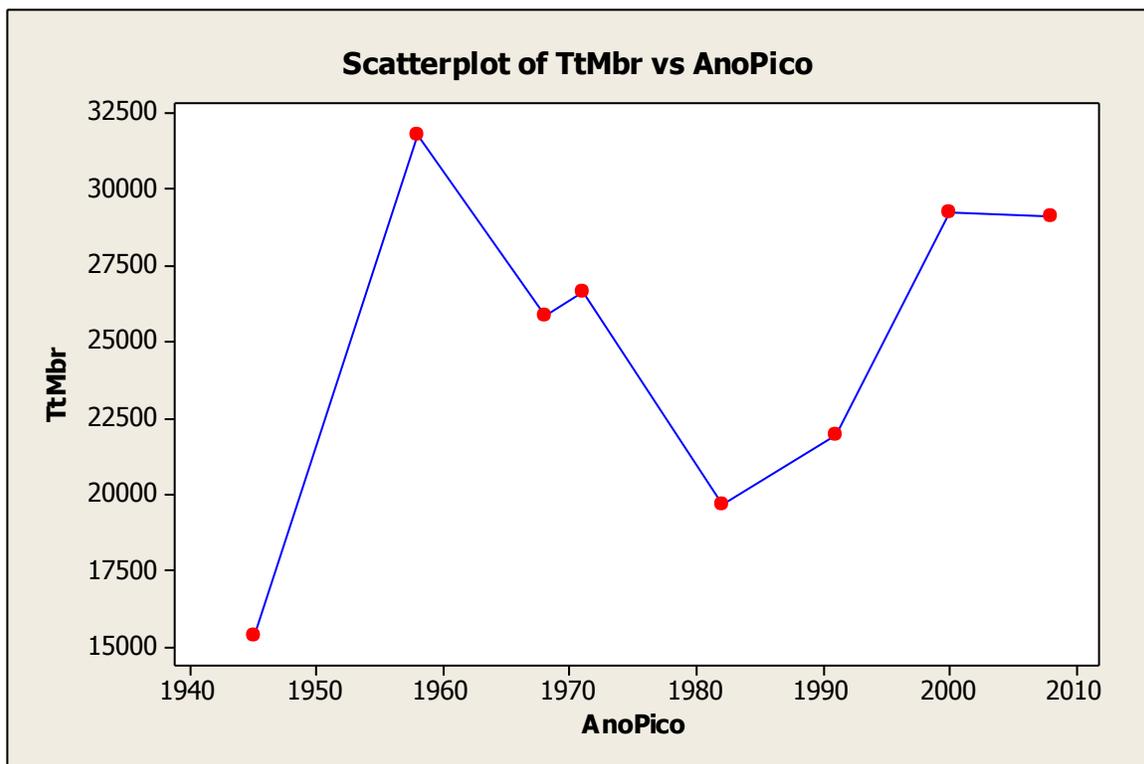
Los periodos 1945-58, 1982-91; 1992-2001, son de **crecimiento** de la *membresía total*, en términos absolutos. Entre 1945-58, la tasa de crecimiento anual promedió 8.7%. En el de 1982-91 promedió 1.3% anual. Y en 1992-2001 cuando el IV Congreso del PCC permitió a sus miembros ingresar, creció a un promedio de 3.8% anual. El acontecimiento común de estos tres periodos es que no existe en Cuba un movimiento migratorio fuerte. Puede verse como la *membresía efectiva* también crece (5%,0.5%, 3%), pero a un ritmo menor.

Los periodos de 1959-70 y 1972-81 son de gran reducción del número total de miembros. En el primero la tasa de reducción anual es de 2.5% y en el segundo, de 8.2%. Como no existen datos entre 1973-81, no sabemos exactamente de que forma ocurrió la reducción de miembros, de 26 mil a 19 mil en esos años. Pudo haber sido paulatina, que es como la asumimos en este trabajo. O pudo existir estabilidad hasta 1978, en que comenzaron las visitas de familiares en el exterior, y se permitió la emigración de las familias de presos.

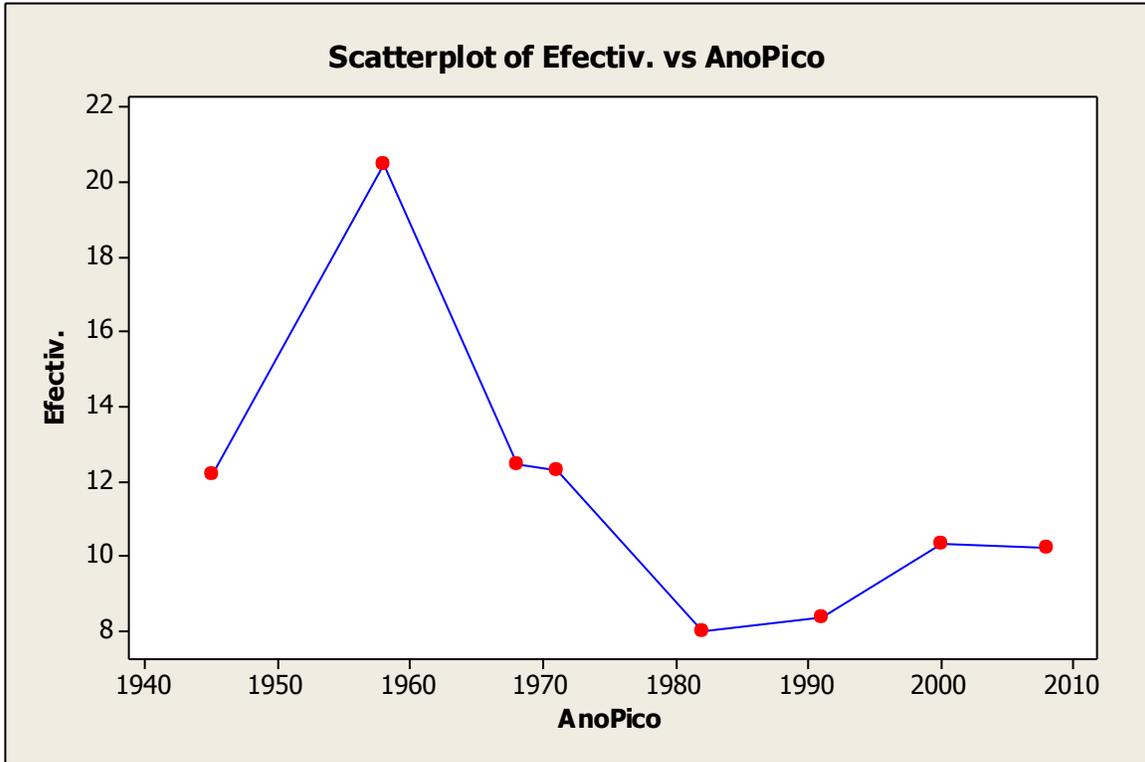
El evento común para estos años de gran reducción de miembros, es la fuerte emigración (al inicio de la revolución, los vuelos de Camarioca de 1965-70, y las salidas de presos, tras las visitas de la Comunidad en 1977-1979, seguida por el éxodo del Mariel (1980).

Finalmente, el periodo actual (2001-presente), es de relativa estabilidad, sin apreciable crecimiento ni reducción de miembros, como una especie de saturación de la Institución.

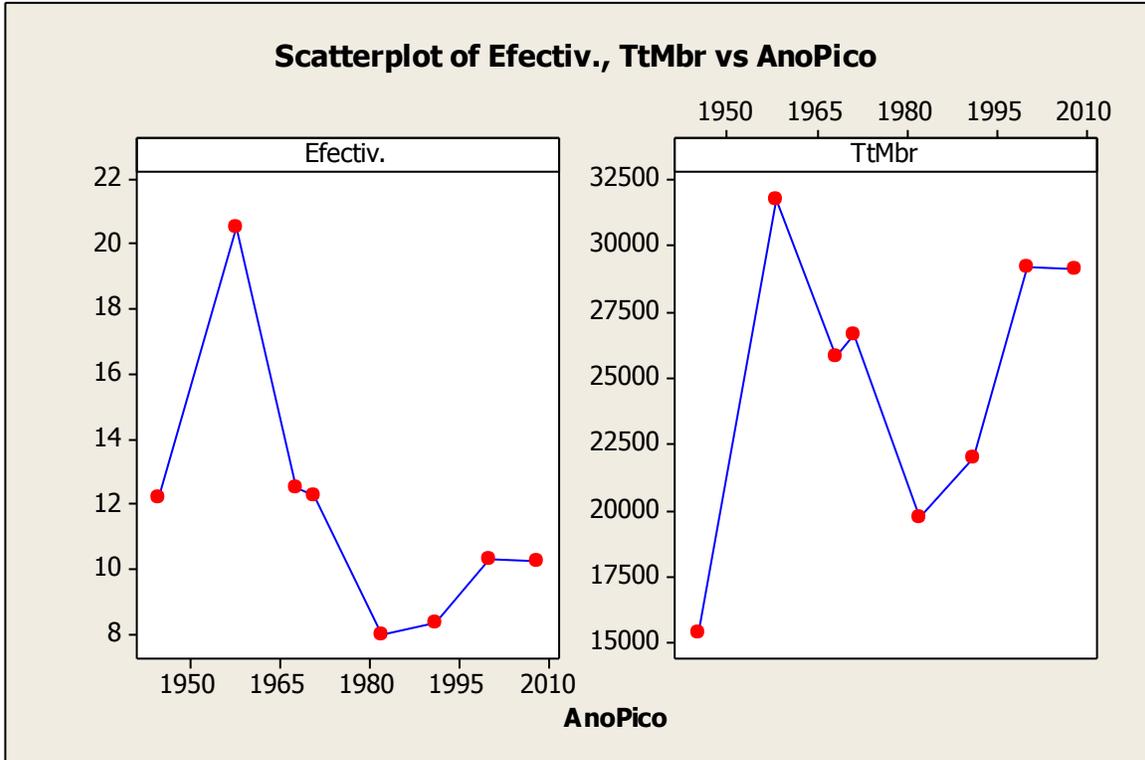
En la gráfica que sigue, se muestran los miembros totales en los años pico. A través de ella se puede observar con más claridad los movimientos arriba descritos. Después se muestra otra gráfica muy similar, con los miembros efectivos en los años pico. Por ultimo mostramos una gráfica con dos paneles, en la que se reproducen, una junto a la otra, y en la misma escala de años, estos resultados. Ahí se aprecia mejor cómo ha disminuido el impacto (miembros efectivos) de la institución durante estos años.



Esquemática de los periodos de cambio, por masones totales.



Esquemática de los periodos de cambio, por masones efectivos.



Esquemática de los periodos de cambio, por masones efectivos y totales.

Recordemos que los *masones efectivos* representan el impacto del número de miembros en la sociedad general. Vemos como, a pesar de la recuperación de *miembros totales* o en términos absolutos, al aumentar la población general del país el impacto (proporción) del número de masones, es menor. Eso se refleja en el panel izquierdo del gráfico de arriba.

Sin embargo, es importante subrayar que en este mismo periodo histórico (segunda mitad del siglo XX) la masonería ha perdido mucha membresía en todos los países de América. Recordemos como en EEUU la membresía paso de 4,103,000 en 1960, a solo 1,800,000 en el 2000. En la Republica Dominicana, el número de logias pasó de 44 a 22, durante el mismo periodo. En Cuba, al contrario, a partir de 1980 ocurre un periodo de crecimiento.

Comparando los acontecimientos cubanos con los de otros países, podemos proponer la siguiente explicación para tal crecimiento, diferente al de otros lugares.

Primero, en Cuba no funcionan, desde hace cincuenta años, otras instituciones como son los Rotarios, Leones, clubes sociales etc., que en otros países compiten por la membresía, y que han drenado muchos miembros potenciales a la masonería. Y ésta es, posiblemente, la única organización no-gubernamental, fuera de las iglesias, que funciona todavía en Cuba. Por tanto constituye una de las pocas opciones para aquellos que desean pertenecer a organizaciones no gubernamentales.

Segundo, el levantamiento, tras el IV Congreso del PCC, de las restricciones a militantes y otros funcionarios del gobierno, para pertenecer a la masonería, y del impacto que tal decisión pudo tener para la potencial afiliación de la población en general, que antes de esta apertura, podría sentir recelo de pertenecer a una organización que el gobierno no veía con buenos ojos.

Estas dos razones son, en nuestra opinión, las que han favorecido el crecimiento de la Institución en los últimos diez años del siglo XX. La estabilidad, en alrededor de 29 mil miembros, alcanzada después del año 2000, puede resultar de haber alcanzado una saturación de los miembros potenciales, que quieren afiliarse a la Institución.

Tal saturación pudiera disminuir, o desaparecer, si nuevas actividades sociales, culturales etc., y nuevas oportunidades profesionales y personales, para el crecimiento y realización individual de los miembros, son desarrolladas dentro de la Institución.

En el capítulo siguiente, trataremos en detalle sobre el movimiento de miembros durante la década final del siglo XX (1991-2000).

Análisis Demográfico de la Masonería Cubana

Jorge Luis Romeu, M.:M.. Originalmente de la Logia Island 56, Playa, Marianao.
Gustavo Pardo Valdés, 33; Presidente de la Academia de Altos Estudios Masónicos, y
 Miembro de los Supremos Consejos del Grado 33 para la Republica de Cuba

Sexto Capitulo: cuantificacion de los cambios

Los análisis demográficos se realizan para conocer mejor las organizaciones (por ejemplo saber como es un masón promedio: edad, nivel académico, ocupación, grado, años en la institución, etc.). Y también, para identificar oportunidades positivas y negativas: cuales periodos fueron los de mayor o menor crecimiento, y sus posibles causas, etc.). En este capitulo, utilizaremos los datos procesados para tratar de contestar algunas de estas cosas.

En el capitulo anterior presentamos las Tasas de cambio (crecimiento o reducción, puesto que la tasa de *estabilidad* es Cero). Tales Tasas describen el cambio, por año, en el total de *número de miembros*. Por ejemplo, si en el año 1945 la tasa de crecimiento fue 8.7%, podemos decir que el número de miembros aumentó en $15361 * 0.085 = 1305$ ese año. Por otra parte, si el porcentaje de incremento del número total de miembros en un periodo es igual al del incremento de la población en general, decimos que el número de *masones efectivos* (por mil hombres, en edad y condición de pertenecer), o sea el impacto de la Institución, se ha mantenido apenas estable: pues ni ha crecido ni ha disminuido.

Abajo presentamos una tabla con dichas tasas, en los períodos identificados, utilizando los números de miembros **Totales** o **Efectivos**, en los *años pico* (o sea aquellos que delimitan los periodos). Así, hemos obtenido los *porcentajes* de **crecimiento** o **reducción**:

Indices	AñoPico	TtMbr	Efectiv.	Total de TotPrdTMbr	Miembros AvAnualTM	Miembros TotPrdMbEf	Efectivos AvgAnualEf
1	1945	15361	12.17	*	*	*	*
14	1958	34025	20.5	120.0%	8.7%	65.0%	5.0%
24	1968	25824	12.47	-20.0%	-2.5%	-40.0%	-4.0%
27	1971	26659	12.28	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
38	1982	19690	7.98	-26.0%	-2.4%	-34.0%	-3.2%
47	1991	21962	8.35	12.0%	1.3%	4.6%	0.5%
56	2000	29225	10.3	32.0%	3.8%	25.0%	3.0%
64	2008	29110	10.2	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

Para ilustrar el concepto de estabilidad *de masones efectivos* vemos cómo, en el período del 2000 al presente, la serie del crecimiento poblacional, y la serie del crecimiento del total de miembros de la institución, mantienen el mismo índice de crecimiento: **0.3%**

Vemos el año y la **población total** del país; la **población estimada** mediante 0.3% de crecimiento; el **número de miembros** y el **estimado** con 0.03% de crecimiento:

Año	Tasa = 0.003		Miembros	Estimado	Efectivo
	Población	Estimada			
2000	11176405.78	11176406	28689	28689	10.27
2001	11210811.56	11209935	28772	28775	10.27
2002	11245217.33	11243565	28677	28861	10.20
2003	11279623.11	11277295	29127	28948	10.33
2004	11314028.89	11311127	29225	29035	10.33
2005	11348434.67	11345061	29276	29122	10.32
2006	11382840.44	11379096	29192	29209	10.26
2007	11417246.22	11413233	29134	29297	10.21

Observamos como el 0.3% describe bien el crecimiento total del país así como también el de miembros de la institución. En la última columna, aproximadamente 10.27 *masones efectivos* es la constante que indica que el crecimiento en miembros es apenas igual al de la población, y el *impacto* de la institución, por tanto, se mantiene constante.

También podemos *medir el impacto de un cambio de período*, de la misma forma en que medimos el voltaje en un circuito: por la diferencia (o el porcentaje) entre el número de miembros que existe, en un determinado año, y el que habría existido, de continuar la tasa (de crecimiento o disminución) del período anterior. Por ejemplo, vemos como el período 1945-1958, es de crecimiento intensivo, seguido por el período 1959-70, de disminución intensiva del total de miembros. Utilizando la técnica mencionada, analizamos la tabla:

Año	Poblacional Tasa = 0.02		Miembros Tasa = 0.06		Diferencia
	Poblacion	Estimada	Miembros	Estimado	
1945	5048750	5048750	15361	15361	0.00
1946		5149725		16283	
1947		5252720		17260	
1948	5329100	5357774	22757	18295	4462
1949		5464929		19393	
1950		5574228		20556	
1951		5685713		21790	
1952		5799427		23097	
1953		5915415		24483	
1954		6033724		25952	
1955		6154398		27509	
1956		6277486		29160	
1957		6403036		30909	
1958	6638133	6531096	34025	32764	1261
1959		6661718		34730	
1960	6918667	6794953	31753	36814	-5061
1961	7058933	6930852	28992	39022	-10030
1962		7069469		41364	
1963	7339467	7210858	28335	43846	-15511
1964	7479733	7355075	29446	46476	-17030

1965		7502177		49265	
1966		7652220		52221	
1967	7900533	7805265	25824	55354	-29530
1968	8040800	7961370	25072	58675	-33603
1969	8181067	8120598	24589	62196	-37607

Los cuadros **amarillos** (sin cifras) corresponden a los años sobre los cuales no se tienen datos. La franja naranja corresponde al cambio del sentido: de crecimiento a disminución de miembros. Las dos columnas en **Azul** (pálido e intenso) a partir de 1958, corresponden a los miembros totales reales, y los que hubiesen existido, de continuar el crecimiento de **6% anual**, que tuvo lugar durante el periodo precedente, de 1945-58.

Por ejemplo, si hubiese seguido el crecimiento de 6% entre 1945-58, hasta el 1969, los miembros habrían sido 62196, en vez de 24589: una diferencia de 37607 miembros.

Seria interesante examinar las características de estos períodos, para proponer algunas causas de tales cambios. Entre 1945 y 1958 se sucedieron tres presidentes, dos elegidos, seguidos por un golpe de estado (Batista). Bajo Grau y Prio, todos los partidos tenían representación en el Congreso, así como periódicos, estaciones de radio etc. Batista no solo acabo con la democracia, sino que hubo insurrección armada, violencia oficial, etc. Aparentemente la situación política no afectó el aumento de la membresía.

En la esfera económica, el periodo 1945-58 fue de intenso crecimiento en las provincias del occidente, principalmente La Habana y Matanzas. Se crearon modernos repartos de clase media y alta en la capital, así como se modernizó la playa de Varadero. Es posible que dicho crecimiento económico haya influido en el aumento de la membresía, dado que el 35% de las logias y los miembros se concentran en Ciudad de La Habana, y sumando las provincias de Pinar del Río, Habana Interior, Matanzas y Villa Clara, llegan al 70%:

PROVINCIA	Logias	Miembros	PctLogia
TOTAL	316	29127	100.00
PINAR DEL RIO	17	2706	5.38
PROV. HABANA	29	2494	9.18
CIUDAD HABANA	111	9329	35.13
MATANZAS	28	2370	8.86
VILLA CLARA	29	2667	9.18
CIENFUEGOS	14	1387	4.43
SANCTI SPIRITU	11	991	3.48
CIEGO DE AVILA	8	449	2.53
CAMAGUEY	14	709	4.43
LAS TUNAS	6	604	1.90
HOLGUIN	12	1138	3.80
GRANMA	10	1104	3.16
STGO DE CUBA	19	1992	6.01
GUANTANAMO	7	1187	2.22

En 1959, ocurre un cambio del sistema político-económico. En la década de 1960-1970 emigra un número significativo de personas, mayoritariamente de las clases alta y media,

y de la Ciudad de La Habana y del occidente del país. La Institución sufre entonces una pérdida de más de diez mil miembros: un 30% de la membresía total existente en 1958. Pero, además, se dejó de crecer al ritmo anterior de 6%, según el cual se habría alcanzado la cifra de 62 mil miembros en 1969. Esta comparación ilustra mejor el fuerte impacto del cambio de sistema político y económico, en la membresía.

El nuevo gobierno, sobre todo en sus primeros años, mantuvo una fuerte presión sobre la Institución y sobre sus miembros, algunos de los cuales hasta sufrieron (y sufren) prisión política. Otras medidas afectaron la inscripción de nuevos miembros, sobre todo entre los jóvenes. Entre estas medidas están las *depuraciones* de estudiantes en las escuelas secundarias y universidades, y a la creación de las unidades militares de ayuda a la producción agrícola (UMAP), a la que fueron mandados miles de jóvenes no afiliados a organizaciones gubernamentales. A pesar de esto, la masonería no desapareció, sino que se mantuvo estable (en alrededor de veinte mil miembros) durante todos estos años.

Observamos también cómo, cada vez que las emigraciones se suspenden (Ej. crisis de Octubre de 1962, fin de los vuelos Camarioca-Varadero, en 1970, y fin del éxodo del Mariel, en 1981), el número total de miembros se estabiliza o comienza a crecer.

En 1982, comenzó a crecer de nuevo, a un ritmo lento (el número de *masones efectivos* se mantuvo estático), lo que indica que la tasa del crecimiento institucional fue similar a la de la población en general. Tal crecimiento denota un desarrollo distinto de la masonería en otros países (Ej. EEUU, Dominicana), donde ésta solo decrece a partir de 1960.

Por último, en 1992 volvió a ocurrir otro período de crecimiento acelerado, que continuó hasta el año 2000. La institución de nuevo se estabiliza en 29 mil miembros. Presentamos a continuación una tabla de crecimiento; primero lento (de 1982 a 1992), luego acelerado: de 1993 hasta el 2000. Analizaremos entonces algunas posibles causas, en forma similar a la que hicimos con el cambio ocurrido durante los periodos 1945-58 y 1959-1970.

Efecto de crecimiento al mismo nivel poblacional				
Año	Miembros	Estimado	Poblacion	Estimado
1982	19690	0.009	9865800	0.009
1983	19862	19867	9936700	9954592
1984	20007	20046	10007600	10044184
1985		20226		10134581
1986		20408		10225792
1987		20592		10317825
1988		20777		10410685
1989		20964		10504381
1990	21153	21153	10433000	10598921
1991	21918	21344	10503900	10694311

Vemos cómo, con una tasa anual del 0.9% aumentan tanto la población, como también el número de miembros de la Institución. Estos pasan de 19690 en 1982, a 21918 en 1991. Los estimados, tanto de población como de número de miembros, aparecen en Azul.

En 1992 ocurre el IV Congreso del Partido Comunista de Cuba, en el que se permite a sus miembros, y a los funcionarios del gobierno, pertenecer a religiones, y a la Institución. El estado pasa, de ateo a laico. Además, con esto el estado manda una señal a la población en general, referente a una nueva política oficial respecto a pertenecer a la masonería.

Como consecuencia, se observa un significativo aumento en la tasa de crecimiento de la membresía de la institución, entre 1992 y el año 2000:

Efecto del crecimiento acelerado en los años Noventa

Año	Poblacion	Estimado	Miembros	Estimado	IV-PCC	Diferencial
1990	10433000	0.007	21153	0.03	0.021	*
1991	10574800	10506031	21918	21788	21597	190
1992	10645700	10648824	21962	22441	22051	390
1993	10716600	10720220	22539	23114	22514	601
1994	10787500	10791616	23321	23808	22987	821
1995	10858400	10863013	24169	24522	23469	1053
1996	10929300	10934409	25301	25258	23962	1296
1997	11000200	11005805	26344	26016	24465	1550
1998	11071100	11077201	27635	26796	24979	1817
1999	11142000	11148598	28173	27600	25504	2096
2000	11176406	11219994	28689	28428	26039	2389

Mantengamos ahora, en la década de los noventa, la tasa de crecimiento de los miembros de la Institución **al 0.9%**: o sea *la misma que existió durante la década de los ochenta*. Esto asume que no hubo cambios. Superpongámosle además el crecimiento ocurrido tras la autorización del IV Congreso del PCC, que es **3%**, estimado en **Amarillo** en la tabla de arriba. Comparando **las dos tasas** de crecimiento respectivas, **de 0.9% y 0.3%** advertimos como podemos estimar el *crecimiento debido al IV Congreso* (en **rojo**) como **del 2.1%**.

El *diferencial* de miembros, o número de *miembros que entran además* de aquellos que hubiesen ingresado, de mantenerse la tasa de los años ochenta, anterior al IV Congreso, están bajo la columna **Diferencial**. Por ejemplo, en 1998, si hubiesen aumentado al ritmo de los años ochenta, habría 26796 miembros, en vez de los actuales 27635. La diferencia entre estas dos cifras podría haber sido consecuencia de la nueva política establecida en el IV Congreso del PCC. Al final de esta década, bajo este crecimiento mas alto, podemos estimar que hay 2389 miembros mas de los esperados, consecuencia de la nueva política gubernamental con respecto a la Institución. Estos nuevos miembros incluyen militantes del PCC, funcionarios del gobierno, y otras personas que no habrían ingresado en la institución, si se hubiese mantenido la anterior política atea oficial.

El en siguiente, séptimo, y último capitulo de este análisis demográfico, veremos como se pueden estimar los porcentajes de altas y bajas, por año, de miembros totales, para poder así entender mejor el movimiento de afiliados, y sus posibles causas y efectos.

Análisis Demográfico de la Masonería Cubana

Jorge Luis Romeu, M.:M. Originalmente de la Logia Island 56, Playa, Marianao.
Gustavo Pardo Valdés, 33; Presidente de la Academia de Altos Estudios Masónicos, y
Miembro de los Supremos Consejos del Grado 33 para la Republica de Cuba

Séptimo Capítulo: Pronósticos y Resumen

En el capítulo anterior cuantificamos (en porcentaje, y en número de miembros por año) cómo distintos eventos ocurridos en el país (movimientos emigratorios, liberación de los miembros del PCC y funcionarios del estado, para ingresar a la Institución) influenciaron la membresía, por diferentes años y períodos.

En este último capítulo analizaremos el movimiento de la membresía, por año, en función de sus altas y bajas, utilizando el mismo enfoque usado en otro trabajo demográfico sobre la masonería filosófica de EEUU, escrito por el Hno.: S. Brent Morris, 33, y publicado en la revista Scottish Rite Journal, en Agosto del 2002.

La **función** del movimiento de miembros de cualquier organización puede darse como:

$$\text{Miembros Año Actual} = \text{Miembros Año Anterior} - \text{Bajas} + \text{Altas}$$

En el caso de la masonería, podemos descomponer las Altas y Bajas en:

$$\begin{aligned} \text{Altas} &= \text{Nuevos Ingresos} + \text{Re-afiliaciones} \\ \text{Bajas} &= \text{Solicitud de Baja} + \text{Falta de Pago} + \text{Decesos} \end{aligned}$$

A tal efecto, utilizamos datos de los mensajes anuales de la Gran Logia correspondientes a los años 1993 al 2003, expresados en la tabla de abajo:

AÑO	SOLICIT.	TOTAL de INGRESOS	ASCENSOS	EXALTA.	TOTAL MIEMBROS
1993	1927	1343	955	1003	22539
1994	2788	2332	1512	1340	23321
1995	2758	2474	1911	1739	24169
1996	3282	3041	2303	1989	25301
1997	3419	3110	2526	2293	26344
1998	3269	3149	2414	2231	27635
1999	3040	2635	2252	2294	28173
2000	2468	2311	1579	1630	28689
2001	2423	2075	1518	1013	28772
2002	1932	1697	1672	1539	28677
2003	2313	2239	1523	1404	29127

De estos datos hemos obtenido **Altas**, usando el **Total de Ingresos**, y de **Bajas**, usando la diferencia entre dos años, menos las Altas. De ellos hemos luego extraído los porcentajes respectivos, dividiendo Altas y Bajas por el Total por Año, y finalmente un límite o cota inferior. Dichos *porcentajes límites* provienen de cálculos demográficos probabilísticos. Los resultados están presentados en la tabla de abajo:

AÑO	TotMiemb	Bajas	Altas	%Altas	%Bajas	Funcion	Porciento
1993	22539	561	1343	0.0565	0.0229	*	*
1994	23321	1484	2332	0.0961	0.0605	23321	23297
1995	24169	1342	2474	0.0985	0.0526	24169	24128
1996	25301	1998	3041	0.1162	0.0756	25301	25235
1997	26344	1819	3110	0.1142	0.0660	26344	26258
1998	27635	2611	3149	0.1102	0.0910	27635	27523
1999	28173	2119	2635	0.0901	0.0721	28173	28051
2000	28689	2228	2311	0.0774	0.0746	28689	28555
2001	28772	2170	2075	0.0691	0.0724	28772	28637
2002	28677	1247	1697	0.0564	0.0411	28677	28544
2003	29127	†	2239	0.0738	*	29127	28981

La columna **Función**, es la expresada en la página anterior. El **Porciento** viene dado por la Función, pero expresado utilizando los **porcentajes** en lugar de los valores numéricos. Vemos como la **Función** reproduce exactamente los valores del **Total de Miembros**, mientras que el **Porciento** es una estimación de dicho total.

La ventaja del uso del *Porcentajes* esta en el tipo de análisis, pues nos permite hacer una generalización del problema. Por ejemplo, vemos como durante en el periodo de **1993 al 2000**, los *Porcentajes* de Altas son elevados, alcanzando un promedio de 9.5%., Y aún, sobrepasando el 10% en algunos años, debido a los nuevos ingresos ocurridos después del IV Congreso del PCC. Por otra parte, en el período que comienza en 2001, donde se estabiliza el numero total de miembros, vemos como los *porcentajes* de Altas disminuyen, alcanzando un promedio de solo 6.6%.

Vemos cómo el *porcentaje* de ingresos crece durante 1993-2000, con máximos sobre 9% en los años 1994 al 1999, estabilizándose después en alrededor del 6.6%, por año. Este porcentaje es similar al porcentaje promedio de Bajas para el período, lo que confirma la tendencia a la estabilidad (o sea, ni crecimiento ni disminución del total de miembros).

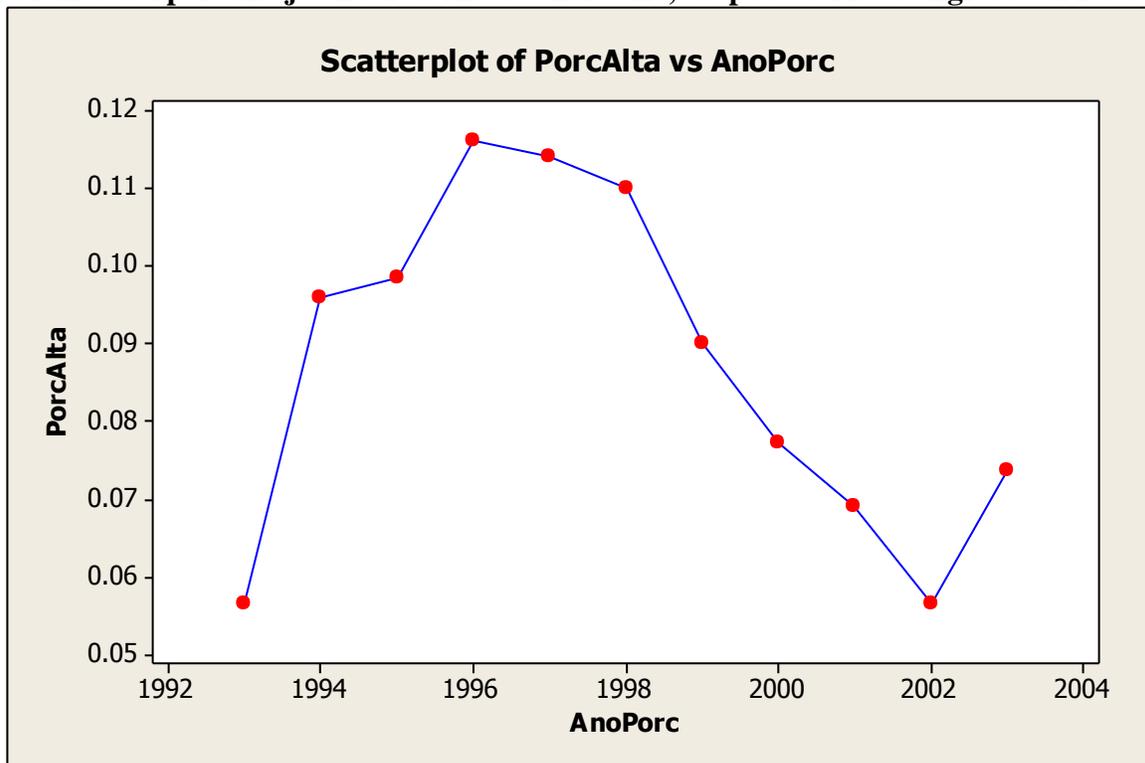
Podemos generalizar estos resultados de la manera siguiente. Si se quiere incrementar el numero de miembros totales, hay que lograr un aumento de Altas, por sobre el 6.6%, y/o disminuir el porcentaje de Bajas, por debajo del 6.6%. Por ejemplo, si se lograra que las Altas (nuevos ingresos, re-afiliaciones) subiesen al **6.8% anual**, y las Bajas (muerte, retiro, falta de pago) bajen al **6.2%**, llamando a este escenario **Esce-1**; o se lograra que las Altas subiesen al **7%** anual, y las Bajas disminuyan al **6%** anual, llamando en la tabla de abajo a este segundo escenario **Esce-2**, obtendríamos los correspondientes crecimientos, que podemos entonces comparar con los **resultados reales** del 2000 al 2008, mediante:

$$\text{Estimado AñoActual} = \text{MiembrosAñoAnterior} - \% \text{Baja} \times \text{AñoAnterior} + \% \text{Alta} \times \text{AñoAnterior}$$

AÑO	TotMiemb	Porc-1	Porc-2
1999	28173	*	*
2000	28689	28342	28455
2001	28772	28512	28739
2002	28677	28683	29027
2003	29127	28855	29317
2004	29225	29028	29610
2005	29276	29203	29906
2006	29192	29378	30205
2007	29134	29554	30507
2008	29110	29731	30812

Vemos cómo, bajo el **primer escenario** (6.8%, 6.2%) se obtiene un crecimiento neto, en 2008, de $29731 - 29110 = 621$ miembros más de los que en realidad existen. Y bajo el **segundo escenario** (7% y 5%) se obtendrían $30812 - 29110 = 1702$ miembros más. Sería valioso trabajar para obtener tales tasas, y aumentar la membresía de la Institución.

Gráfica del porcentaje anual de Altas contra año, después del IV Congreso del PCC

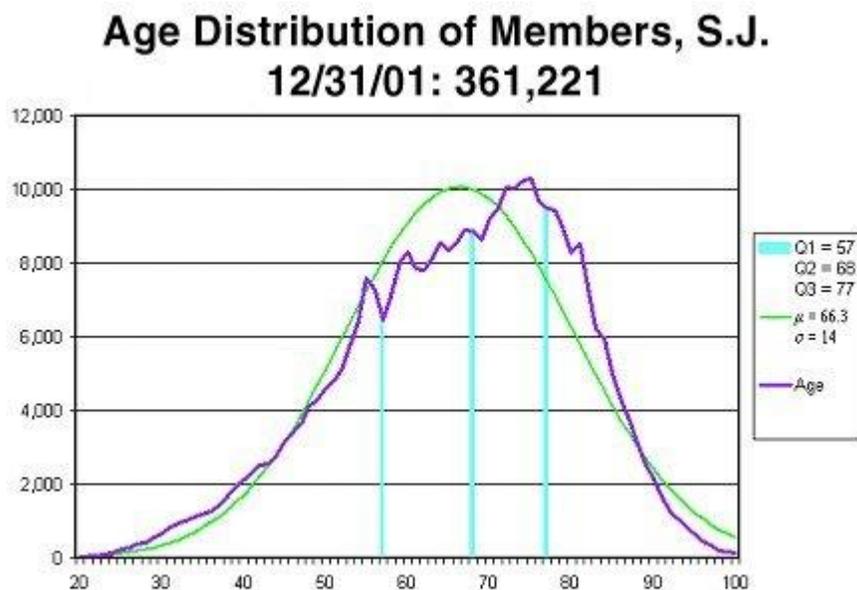


Como comparación, en el mencionado estudio del Hno.: Morris, se establecen dichos porcentajes como: 4.6% de Altas, y 4.5% de Bajas. Con ellos se obtiene un equilibrio a los niveles existentes. O sea, que nuestros estimados arriba enunciados no difieren mucho de los obtenidos usando más y mejores datos demográficos, en otros estudios similares.

Otra pregunta importante que se puede responder mediante un estudio demográfico, pero que no podemos resolver aquí *por falta de datos*, es la caracterización de la membresía. Cómo se define un *masón promedio*? Edad? Ocupación? Nivel escolar? Grado? Etc.

Nuevamente como comparación, presentamos algunos resultados del mencionado estudio del Hno: Morris. El promedio de edad de un masón del Rito Escocés de su jurisdicción es de 66.3 años. El 25% de sus miembros tiene menos de 57 años. Y solo un 25%, tiene más de 77 años. La edad promedio de los 4883 miembros iniciados en el año 2001 fue de 48.9 años. Y un 25% tenía menos de 38 años, mientras otro 25% tenía más de 59 años.

Aún más, cómo ellos tienen los datos de las edades de todos sus miembros, han podido construir una gráfica de la distribución de edades, que presentamos a continuación:



Esta gráfica nos permite apreciar cómo el grueso de su membresía se encuentra entre los 50 y los 80 años de edad, y cómo son muy pocos los miembros menores de 40 años.

Saber con qué elementos se cuenta, ha sido siempre una preocupación fundamental de las organizaciones exitosas. Por ejemplo, los romanos hacían censos periódicamente. En uno de éstos tuvo José, con Maria, que ir a censarse a Belén. Y de ahí viene la Navidad.

Que podría hacer la Gran Logia para obtener tales importantes datos personales?

Lo mejor es siempre hacer un censo. A falta de éste, lo mejor es hacer una encuesta. Si no puede hacerse ni lo uno ni lo otro, se implementa una *Encuesta Delfos*, que es la solución aceptable cuando no existe ninguna de las dos anteriores.

La *Encuesta Delfos* se realiza de la manera siguiente: identificamos un grupo de *expertos*, y obtenemos la información deseada a través de su *opinión* y *experiencia*. El resultado es una primera aproximación, que nos acerca a la información real.

Se podría solicitar información de una veintena o más de hermanos, que conozcan bien la Institución por haber pertenecido a ella durante muchos años, alcanzando posiciones de liderazgo. O se podría mandar un formulario a los V.: M.: de selectas logias del país. Los resultados serían aceptables, hasta tanto se pudiera efectuar un censo, o una encuesta.

Un ejemplo de planilla de información para tal *Encuesta Delfos* podría ser el siguiente:

Encuesta Sobre Datos Demograficos

Si esta de acuerdo con el Estandard marque "SI" y pase a la siguiente pregunta.

Si NO esta de acuerdo con el Estandard marque "NO" y escriba los porcentos que crea apropiados.

Edad Fisica

del Mason	Menos de 40 años	40 a 50	50 a 60	60 a 70	Mas de 70	Suma
Estandard	10%	20%	30%	25%	15%	Total
Si/No						100%

Escolaridad	Primaria	Secundaria	PreUniver.	Profesional	Suma
Educacion	1 a 6to	Basica	Tecnicos	Universitario	Total
Estandard	20%	40%	30%	10%	100%
Si/No					100%

Ocupacion	Empleado	Cuenta	Tecnico	Profesional	Retirado	Suma
u Oficio	Estatal	Propia	Medio	Universitario	Desocupado	Total
Estandard	40%	10%	20%	10%	20%	100%
Si/No						100%

Grado	Primero a	Hasta Grd	Hasta Grd	Hasta Grdo	Hasta Grdo	Grado	Suma
Alcanzado	Tercero	Catorce	Dieciocho	Treinta	Treinta y	Trenta y	Total
Estandard	60%	10%	10%	10%	Dos	Tres	100%
Si/No					5%	5%	100%

Años en la	Hasta	Hasta	Hasta	Hasta	Mas de	Suma
Institucion	5 Años	10 Años	15 Años	20 Años	20 Años	Total
Estandard	40%	30%	20%	8%	2%	100%
Si/No						100%

Otro Dato de Interes? Preguntarlo de la misma forma.

Cada planilla se mandaría independientemente a cada Experto, para evitar influenciar su respuesta con la de otros Expertos. Los resultados totales serian tabulados, para obtener estimados y distribuciones como los presentados en el trabajo demográfico de Morris.

Así, damos por terminado nuestro análisis demográfico de la masonería cubana, que esperamos sea de utilidad tanto a la Gran Logia, como a sus Logias y a sus miembros, con las siguientes:

Conclusiones

La masonería cubana, representada por la Gran Logia de Cuba, de A.L. y A.M. tiene ya más de **150 años** de existencia. Durante todo este tiempo, la Institución ha contribuido considerablemente a la vida política y social del país, llegando a tener en 1958, **34025 miembros y 342 logias** esparcidas por todo el país. Cada ciudad o pueblo de Cuba, de alguna importancia, tiene al menos una logia masónica. El *impacto* de la masonería, en 1958, era de **22.68 masones efectivos**.

Aun hoy, **en 2008**, tras muchos años bajo condiciones adversas, la masonería tiene **29116 miembros y 314 logias** en todo el país, con un *impacto* de **10.2 masones efectivos**. Sus miembros son personas de todas las razas, ocupaciones, religiones y tendencias políticas, incluyendo miembros del Partido Comunista de Cuba, disidentes, y presos de conciencia.

Los datos sugieren que la masonería es un fenómeno urbano. Un porcentaje fuerte de sus logias y de sus miembros proviene de cuatro provincias occidentales fuertemente urbanas e industrializadas, incluyendo Ciudad Habana, la capital del país.

La masonería cubana perdió unos 15 mil miembros entre 1959 y 1980, fundamentalmente durante periodos de intensa emigración. Muchos de estos miembros crearon luego logias cubanas en el exterior, o se incorporaron a logias de las obediencias de los países en que se afincaron. Muchos de estos masones mantienen contactos con sus antiguas logias y hermanos. Esto puede convertirse en una fuerza positiva, para el futuro de la Institución.

A partir de 1982 la masonería cubana, a la inversa de muchas otras, comenzó de nuevo un periodo de crecimiento sostenido, estabilizándose en 29 mil miembros en el 2000.

La masonería es, posiblemente, la única asociación no religiosa, que todavía funciona independientemente del estado cubano, y que incluye a todas las corrientes y tendencias de pensamiento del país. Todos sus dirigentes son democráticamente elegidos.

Esta característica, aunada a su filosofía de pensamiento libre, de respeto, y de tolerancia entre sus miembros que se reconocen como *hermanos*, coloca a la masonería en posición principal de contribuir constructivamente al futuro desarrollo económico, político y social del país, como parte fundamental de la sociedad civil cubana.

Resumiendo, por las condiciones enunciadas arriba, tiene la masonería cubana el mayor potencial para convertirse en foro de discusión abierta y franca de las ideas originales y creativas que el país tanto necesita para salir de su actual crisis, y que otros foros, menos tolerantes o con un abanico menor de representación ideológica, no están en condiciones de aportar.